

守正三十载 向新行致远 恒风集团的“守”与“变”

从“人等车”到“车随人动”：守牢公交基本盘，跑出服务新赛道

1995年，恒风公交分公司成立，6辆1路公交车从老南方联客运站驶向老火车站——这是义乌真正意义上的第一条公交线路。如今，191条线路、近千辆公交车织成一张覆盖城乡的交通网。

“以前进城，等半天来一班，颠一个钟头。”56岁的老吴回忆90年代：车少、路烂、准点率低。“现在手机一查就知道车到哪，空调车坐着，别提多舒服。”与此同时，线网不断向末梢延伸，2017年，恒风公交实现行政村“村村通”；同一年，全国首条县级市新能源快速公交BR11号线开通，日均客流达5.4万人次。



硬件升级之外，服务方式也在悄然变化。同样是2017年，“恒风行”平台上线，扫码支付普及，义乌成为国内首个拥有MaaS平台的县级市。如今，“义乌行”用户超200万，日均刷码1500单。

同时，恒风公交不断深化服务改革，定制公交、家校专线、就医专线、双层观光巴士……60余条特色线路年服务超800万人次。而最新的探索，已从“车等人”迈向“车随人动”——2025年试点的动态公交和“云上响应”模式，让公交车像网约车一样灵活。今年国庆，215路“爱义乌”双层巴士登上央视，7天吸引9000余人打卡。

回望三十年，恒风公交走过三轮转型：90年代“做大做强”，靠规模解决“有没有”；2010年代“服务民生”，靠覆盖解决“够不够”；如今步入“改革深水区”，用创新回答“好不好”。

如今，恒风集团的视野，已不止于公交领域。锚定主营主业，深耕公共交通，做优汽车服务；同时全力竞速新能源汽车充换电业务，探索无人驾驶、人形机器人等前沿领域，推动传统企业向数字化转型。换句话说，公交事业仍然是根基，但国企的转型之路，必须把目光投向更远的赛道。

“公交不能只算经济账，但也不能不算账。”恒风集团相关负责人这样总结。恒风公交板块通过“大改小”降本、线网重构提效，成为国企改革中“守公益初心、闯市场新路”的样板。

从越来越密的公交线路，到一张网、一个App、一套智能调度系统——车轮上的30年，驶出的是距离，传递的是一座城市的温度。

从“充电”到“换脑”： 绿色转型与新质生产力双轮驱动



当“新能源”遇上“新质生产力”，能让一家传统运输国企擦出怎样的火花？恒风集团用近年来的实践给出了答案：从“车轮上的民生”到“数字上的智慧”，一场以绿色为底色、以创新为驱动的深度转型正在加速上演。

作为义乌市属国有企业，恒风集团自2021年起全力布局新能源业务，目前已建成投用各类充换电站300余座、充电桩3000余个，单日最高充换电量突破40万度，占全市充电总量的三分之一，处于全省县级市国企前列。

更令人瞩目的是其在重卡超充领域的“大手笔”。今年以来，恒风集团计划投资1.95亿元筹建7个重卡超充站，布局145个重卡超充桩位。目前，富港、苏溪枢纽港等重卡超充站已建成投用，青口重卡超充站正加紧建设，年内还将开工4座超充站站点。预计全部建成后，单日最高可服务2300辆以上新能源重卡补能，全市重卡补能能力将实现翻倍，为货运领域绿色转型筑牢底座。

据了解，“十五五”期间，恒风集团将构建“5+N+X”全域补能新格局，即建设5个大型综合货车停车场、布局N个功能型货车停车场、设置X个中小规模大货车停车场，计划实现重卡充电位超1000个，基本满足全市每日近万辆新能源重卡的多元补能需求。

不止于新能源汽车补能，恒风正将触角延伸至更前沿的新质生产力领域。2025年，恒风集团注册恒风智行科技公司，成功办理无人驾驶航空器运营合格证，并落地应用公交人形机器人、保租房扫地机器人等智能场景。在无人物流方向，恒风携手头部企业新石器公司，计划年内投放运营无人物流车300台以上，三年内布局2000辆，打造义乌无人物流车应用标杆，赋能城市物流发展。与此同时，无人驾驶公交试点线路也在加速推进，低空经济、具身智能等新业态正从蓝图走向现实。

从“车轮上的企业”到“绿色智行的探路者”，恒风集团正以新能源为“底色”、以新质生产力为“引擎”，在新能源与新质生产力的交汇处，书写着国企转型的新篇章。

全媒体记者 王佳丽

从“公交服务”到“汽车服务”：全链条构筑汽车产业新生态

从传统运输国企到一站式汽车生活服务商，恒风集团正以“公交服务”的深厚积淀，加速向“汽车服务”全产业链延伸，打造浙中地区汽车服务新高地。

近年来，恒风集团依托三十余年交通运营经验，构建起覆盖汽车销售、检测、维修、驾考、充换电等汽车后市场完整服务生态链。集团旗下义乌汽车城与五洲汽车城形成南北“双城”格局，汇聚70余个品牌4S店、近90家优质车商，2025年实现汽车交易量4.7万辆、交易额67.38亿元，占义乌新车销量的60%。恒风汽车生活广场更以“买车、用车、养车、玩车、换车”一站式体验服务，引领区域汽车消费升级。

在汽车检测领域，恒风佛堂、后宅检测站创新“线上预约+交钥匙”模式，提供上门接车“一站式”服务，年服务车辆超9万辆次；在汽车维修领域，恒风集团建成运营义乌首家国企全资汽车钣喷共享中

心，年产能达2万面，小外拓业务营收增长超60%。此外，恒风集团大力拓展驾考服务，其科目三考场是义乌市唯一服务性考场，目前服务人数约占义乌市市场份额的75%。

从“公交服务”延伸到“汽车服务”，恒风集团的转型逻辑清晰而坚定。“我们不是跨界，而是深耕业务。”恒风集团相关负责人表示，“过去三十年我们服务市民出行，如今我们服务车辆全生命周期。这是服务能力的扩展，更是国企担当的延伸。”

与此同时，恒风集团创新探索“出行中心+”模式，积极推动全市出行中心规划实施，全力推动义亭轻轨

站等出行中心落地建设，以多元公共交通出行服务，重塑全市公共交通出行脉络，以新出行模式服务全市发展。此外，省内首个利用交通场站用地新建的保障性租赁住房项目——“恒风·寓见”保租房，入选浙江省建设厅典型案例及住建部“可复制可推广经验清单”，成为义乌在住房保障体系方面的创新突破。目前，恒风集团已投用商贸站、稠江两个青年社区，其中稠江社区吸引南方航空空勤人员入驻，成为浙中首个空勤人才公寓，实现保租房品牌“出道即出圈”。

从公交客运到汽车服务全产业链，恒风集团正以创新驱动，书写国企转型的“义乌样本”。



恒风五洲汽车城

