

以『新』破题 以『质』增能

资环集团变身『城市大管家』的义乌实践

每天数千名义乌环卫工人披着夜色走上街头,他们是这座城市不可或缺的“美容师”。他们的背后是一家快速成长的国有企业——义乌市资源循环集团有限公司(原义乌市环境集团)。

自2019年7月成立以来,在市委、市政府的坚强领导下,义乌资环集团砥砺前行、提质奋进,在改革创新中稳步成长。

“义乌发展经验”告诉我们:敢为人先、改革创新,是这座城市永葆活力的精神密码。资环集团的成长轨迹,正是“义乌发展经验”在环境治理领域的生动实践。



破茧: 一场刀刃向内的改革突围

成立之初,“如何转型,如何发展”成为摆在企业面前亟须解决的课题。

没有现成模式,一切从零开始。六年来,资环集团持续完善现代化企业治理体系,累计修订、新增管理制度130余项,并牵头制定2项义乌市地方标准、1项团体标准及54项企业标准,成功获批省级“城乡环境卫生综合服务”标准化试点。

2025年7月,作为义乌市国企申报国家环境基础设施更新领域“两新”超长期国债的首次尝试,资环集团的垃圾中转站提升改造和环卫车辆更新项目成功获批。2026年5月,集团后宅环境卫生综合体项目成功获批回收循环利用专项领域“两新”国债项目。累计向上争取资金共3000余万元。

本着“1+1>2”的初衷,资环集团深化产学研融合,联动多所知名高校顺利完成1项自然科学课题研究、2项专利申报与1篇专业论文等多项科研成果,获批设立B类义乌市专家工作站。

历经多年沉淀,资环集团环卫作业面积达4450余万平方米,配备各类作业车辆540余辆,组建超3900人的一线环卫队伍,稳步走出一条标准化、机械化、智能化的环卫高质量发展之路。

蝶变: 科技赋能下的行业跃迁

走进资环集团的智慧环卫指挥中心,一块巨大的电子屏上,车辆运行轨迹、作业完成度、人员分布等数据实时跳动。这是资环集团打造的“智慧环卫”平台,通过大数据分析、数字孪生等技术,实现人、车、物、事的全流程可视化管理。

过去,环卫作业靠的是“一把扫帚、一把锹、一辆推车”。如今,高科技装备正成为环卫战线的“新战友”:小型机扫车穿梭窄巷之间,高压洒水车精准控水,经技术改造后的垃圾收集车密闭运输……资环集团在金华地区首创应用“对冲自适应

智能洒水系统”,配备该系统的新能源洒水车可实现“识人避让”,一度冲上网络“热搜”。

在廿三里工业垃圾分拣中心,数字化管理系统正高效运转。这是资环集团创新“三网融合”运营模式的枢纽节点——深度整合工业垃圾网、再生资源回收网、环卫网,构建“核心驱动、多点联动”业务布局。2025年,资环集团研发投入超5500万元,完成率达557.5%,以科技创新重塑传统环卫业态。

此外,聚焦机动车报废拆解及再生零部件加工、管控物资源回收处置等核心业务,打造



集资源回收、精深加工、再生制造于一体的资源循环利用产业园;因地制宜推进数字化改革,智慧管理平台12个子系统上线运行;取得垃圾分类运输5项专利……如今的资环集团正向“新”而行,不断探索。

担当: 从“扫马路”到“城市大管家”

“白+黑”全天候保洁模式启动,机械化作业频次提升30%以上;对悦桂坊、南山里等特色文化街区展开“地毯式”环境整治,整治卫生死角百余处;公厕实行“随脏随清”制度,15分钟巡查一次……2025年国庆中秋“双节”期间,资环集团以“绣花功夫”全力保障“义乌好好逛”文旅活动顺利发展。

2022年,资环集团在廿三里街道创新试点“小货郎”资源回收模式,从农村便民服务试点起步,到针对性解决转运站作业痛点,成功打通再生资源回收“最后

一公里”。截至2026年4月,“小货郎”已建成58个可回收物便民回收站,累计提供上门服务超1800次,回收各类再生资源800余吨。

这不仅是服务升级,更是定位跃迁。资环集团明确提出:从单一传统型国企,向环境产业一体化综合服务大型国企转变,打造“城市大管家”——统筹全市域清扫保洁、公厕运维、垃圾转运、再生资源回收等环卫一体化服务,成为义乌国企的又一张“金名片”。

在这一理念指引下,资环集团业务版图不断拓展:与后宅街道27个行政村合资成立

强村共富公司,助力乡村振兴;全域接管江东街道清扫保洁业务,将优质服务下沉农村;开拓大陈镇工业垃圾应急处置业务,创新落地“无场地化收运”高效模式;延伸“洁城家政”子品牌服务触角,拓展便民家政服务业务……从城区到乡村,从主干道到背街小巷,从生活垃圾到工业垃圾,资环集团的服务触角不断延伸,真正实现了“全域洁净、城乡一体”。

将企业发展融入城市治理大局,用优质服务提升市民幸福感,这正是国企担当的最好诠释。

远见: 构筑绿色低碳发展新生态

美丽中国建设与绿色低碳转型正在为环境产业带来历史性机遇。资环集团以敏锐的战略眼光,前瞻布局“双碳”经济、再生资源等新兴领域。

2025年,资环集团以提级升格为契机,不断深化“环卫网、工业垃圾网、再生资源网”三网融合新格局。全年实现营业收入5.52亿元,同比增长5.05%;资产总额34亿元,同比增长185.96%。

在赤岸镇尚阳村,义乌市首个规范化渣土消纳场建成投用,解决市域工程渣土、装修建筑垃圾无序倾倒等难题;在塔山生活垃圾填埋场,累计外运已填埋垃圾约82万吨,“变废为能”实现资源化利用;在廿三里工业垃圾分拣中心,工业垃圾资源化利用项

目试运行,已实现4600余吨工业垃圾的资源化利用……

与此同时,资环集团还积极推动与中国资源循环集团、国电投等央企战略合作,聚焦垃圾回收分拣、垃圾资源化利用等领域,携手打造资源循环利用示范标杆。2025年11月,浙江省第二批“无废集团”重点培育名单公布,资环集团凭借系统性创新实践成功入选。这是对资环集团绿色发展理念的高度认可,更是对未来发展的殷切期待。

“未来五年,我们将以贯彻落实市委、市政府战略部署为核心,全面探索‘公共服务降本增效、国有资本管好放活、经营效能提质创新、产业布局优化调整’的高质量发展路径。”资环集团相关负责人表示。

战鼓催征马蹄疾,奋勇争先正当时。

从2019年到2026年,从环境集团到资环集团,从“一把扫帚”到“城市大管家”,这家年轻的国企用六年多时间书写了一部创业史、奋斗史、创新史。它的成长轨迹深刻印证了:只要坚持改革创新、实干担当,传统行业也能焕发新生,国企也能在市场浪潮中做大做强。这,正是“义乌发展经验”在新时代的生动续写。

站在“十五五”新起点上,资环集团正以满弓状态、满格干劲,锚定“浙江省再生资源循环利用标杆企业”“全国县域‘无废城市’综合运营示范样本”两大目标奋勇前行。集团将坚定围绕义乌“打造生态宜居典范”任务要求,持续以“新”破题、以“质”增能,为义乌生态环境建设提供更多方案,贡献更多力量。

全媒体记者 林晓燕

