



自贸区公司： 聚力自贸新高地 擘画开放新蓝图



清晨的义乌综保区二期C地块,塔吊林立、机械轰鸣,建设热潮扑面而来。新CBD核心区内,中非大厦、赛尔集团总部大楼巍然矗立,外贸订单络绎不绝;“第六港区”核心载体——义乌(苏溪)国际枢纽港内,满载日用消费品的海铁联运班列鸣笛启程,直奔全球各大港口。从热火朝天的建设工地到联通全球的物流网络,“买全球、卖全球”的开放图景正在这里加速铺展。

作为义乌自贸区开发建设的“主力军”,义乌自由贸易发展区投资开发有限公司(以下简称:自贸区公司)自成立以来,以“义乌发展经验”为指引,深耕片区开发主责主业,陆港物流园区、综保区二期、新CBD、金融商务区等重点区块建设蹄疾步稳;锚定“综保+”发展赛道,在供应链管理、跨境电商、大宗商品贸易、数字贸易等领域超前布局,逐步构建起“建设+运营+服务”全链条闭环发展生态,交出了一份扎实的自贸区建设“义乌答卷”。

实干争先, 交出高质量发展优异答卷

项目就是增长点;项目就是增长极。近年来,自贸区公司始终秉持“项目为王”发展理念,在项目建设中跑出“义乌速度”、彰显“义乌力度”。2025年,公司即高效推进18项重点投资项目,累计完成10个项目竣工验收,16个工程标段、压茬施工,全速攻坚,为自贸区高质量发展夯实硬件基石。其中,综保区项目完成投资9.2亿元,年度投资完成率达184%;空港经济区项目同步实现关键突破——富港大道总包、监理及产业区块一招标全面完成,产业区块二顺利完成土地摘牌,彰显了“规划即行动、开工即决战”的攻坚效能作风。

“不是在招商,就是在招商的路上”。这句招商人自嘲的话正是自贸区公司招商团队的日常缩影。近年来,国内招商竞争激烈,招商工作实属不易,自贸区公司根据全市招商工作部署,主动对接达能集团、赛尔科技、美事达供应链、山姆超市、深免集团、保利集团、万色供应链等30余家省内外优质企业。围绕有色金属等重点品类,走访对接10余家央企、国企,拟与商城、陆港、市场集团、浙商中拓、保利国际等合资开展大宗业务,并建立沟通机制,积极探索供应链金融等创新业务模式,持续扩充优质项目储备库。

值得一提的是,自贸区公司坚持以党建为引领,强基固本、凝心聚力,以鲜明用人导向推动党建人才工作提质增效。全面落实党的建设、班子建设、队伍建设,将现场会模式融入公司重点工作中。今年以来,通过现场会模式解决工作难点十余个。通过集中学习、培训讲座等多种形式,组织党员干部深入学习领会党的最新理论成果,确保企业发展始终沿着正确方向前进。同时,公司加强人才队伍建设,通过加大人才引进力度、优化人才培养体系等方式,为企业发展提供坚实的人才保障。

谋篇布局,奋力开启“十五五”新征程

今年是学习推广“义乌发展经验”20年,也是“十五五”规划开局之年。自贸区公司聚焦“进出口贸易+”“综保+”“智能服务+”三大领域精准发力:

——做强“进出口贸易+”支柱。加快拓展有色金属、再生金属等大宗商品品类,对标行业标杆深化与苏美达、物产中大等企业合作,培育本土型供应链龙头企业;联合金融机构创新供应链金融产品,破解中小微企业融资痛点,持续提升产业吸引力。

——做优“综保+”核心板块。抢抓综保区二期投运机遇,靶向招引保税加工、跨境电商细分领域龙头企业;推动一二期政策协同、数据互通,深化空港、综保区、箱管中心联动,创新“空港集货、综保区分拨、箱管中心调度”一体化模式,全力助推综保区实现“进位、创A、扩区”目标。

——做活“智能服务+”引擎。加快“数字+场景”融合,搭建综保区、空港数字化运营平台,优化“空铁联运”运行效率;完善全生命周期融资服务体系,降低企业运营成本,构建“保税+口岸+数智”服务生态,以营商环境之“优”谋发展之“进”。

聚力攻坚,坚持以“精”建“业”,紧盯行业标杆,多环节提质、多领域突破建设高水平建设板块,夯实企业发展底盘。打造综保新片区,深耕“口岸联动、贸工联动”,实施“六大产业策略”(做优物流、培育出口、拓展加工、提质跨境电商、丰富新业态、打造进口供应链),建设物流中心、小商品集拼中心等;创新“班列+保税”模式,完善中欧班列集疏运体系,发展进口贸易,打造“一带一路”国际供应链中心;布局空港一体化,整合航空、铁路、公路、水运资源,构建“空铁公水”多式联运网络,打造“集货高效、代理



专业、仓储智能、配套人性化”的物流仓储样板园区,提升义乌国际物流枢纽能级,建设临空经济新增长极;推动产城融合,聚焦空港经济区、城西青年创业城等区块,构建“产业集群+城市功能+服务一体”格局。

强化统筹,以“制”建“系”。多维度优化,筑牢发展框架。市场化发展体系:构建“三重一大”决策机制;设立改革试验区,引入战略投资者;推行任期制、契约化管理,建立业绩挂钩薪酬制度,培育市场基因。风控体系:建立“制度+手册”双级体系,强化合规文化;明确风控红线,实施审批授权、流程分离等控制;嵌入关键决策流程监管,实现全流程风险预警。队伍体系:党建与业务融合,加强监督与警示教育;强化人才培养、招引,建立干部储备池;优化员工关怀,完善后勤、文娱、职业发展支持。

以“融”促“增”,多路径盘活资产。争取政策性资金:公司持续争取义乌综保区、空港经济区等“千万万亿”项目专

项债、超长期国债资金,谋划储备义乌跨境电商产业园自由贸易共创中心项目、自贸金融中心、城西青年创业城片区开发项目等政策性金融工具。争取2026年专项债、特别国债、政策性金融工具资金支持超10亿元。扩大资产规模:自建项目+并购重组+战略投资;完成箱管中心运营使用,加快综保区物流中心、跨境电商园投产,解决运营收入问题。创新融资:优化全域土地整治融资,探索不动产投资信托基金(REITs)等新融资方式。

历史的画卷,在砥砺前行中铺展;时代的华章,在接续奋斗里书写。站在“义乌发展经验”20年的新起点,自贸区公司将以“增强核心功能、提升核心竞争力”为主线,以“起步即冲刺、开局即决战”的奋进姿态,将自身发展融入国家战略和全省高质量发展大局,为奋力打造中国式现代化县域典范贡献更多自贸力量。

全媒体记者 吴峰宇