

# 横塘起笔,全域共进 城西街道绘就高质量发展新图景

每天清晨,当浙江中欧班列(义新欧)第一声长笛划破晨空,城西街道便从酣梦中苏醒。这穿越万里的声声汽笛,与“鸡毛换糖”穿越时空的拨浪鼓声遥相呼应,共同奏响了城西这片土地生生不息的奋进交响。

2006年6月8日,正是在城西街道横塘村的会议室里,习近平同志深刻指出:“义乌的发展,简直是‘莫名其妙’的发展,‘无中生有’的发展,‘点石成金’的发展。”二十年波澜壮阔,城西街道以此为思想原点和行动指南,将一个城乡接合部,打造为链接全球的义乌开放门户和电商物流高地,书写了一部党建引领、产业重塑、民生共富的壮丽诗篇。

## 产业重塑 “无中生有”筑就开放型经济新高地

“改革开放以来,城西群众纷纷参与兴商建市,涌现了一批行业集聚村庄,如联托运第一村夏迹塘村,制笔第一村上杨村等。”横塘党总支书记金向明回忆,20年前的城西,正处于从传统乡村向现代化城区转型的初期阶段,虽已开始受益于“千万工程”,但整体仍是城乡接合部的样态。

在“义乌发展经验”指引下,城西街道紧跟全市“兴商建市”步伐,政府“有形之手”与市场“无形之手”协同发力,一任接着一任干,不断挖掘自身资

源禀赋,寻找一条适合城西的发展之路。

2013年,国际生产资料市场落地城西,给城西区块带来新的发展机遇。

2014年,第一列浙江中欧班列(义新欧)从义乌铁路西站出发,城西成为“新丝绸之路”的起点。

2016年,国际陆港电商城在横塘村旧址上拔地而起,吸引超900家头部电商平台及电子商务上下游企业,成为义乌及周边地区电商学术、网商集聚、网络营销、跨境电商发展高地。由此,一子落,满盘活。城西开始从传统工业区向现代

化电商产业新城转型。

随后,义乌国内公路港物流中心、义乌综合保税区、义乌跨境电商产业园……一系列重大项目接连落地城西,一个“电商+物流+开放”的现代化产业生态体系逐渐成型。

如今,城西拥有“四上”企业113家。2025年,限上批发销售额同比增长234%,增速领跑全市。2026年1至4月,城西街道限上批发累计增速51.18%,制造业投资累计增速32.19%。一座现代化产业新城已然崛起。

## 破局突围 “莫名其妙”书写改革善治新篇章

如果说产业重塑是城西发展的硬核支撑,那么“敢为人先”的改革精神,则是其破浪前行的深沉动力。二十年来,城西街道始终秉持“莫名其妙”的改革勇气与智慧,紧盯制约高质量发展的土地、空间、资金等关键要素瓶颈,以“向最难之处攻坚,追求最远大目标”的决心,不断推出具有首创性、系统性的改革举措,为全域发展注入澎湃动能。

2004年,七一村首创“两问大家访”制度,通过问需于民、问计于民,形成一套从民意收集到闭环落实的善治范式,成为党建引领共同富裕的典范。

面对发展空间受限困局,城西街道敢于先行先试。街道自2022年启动全域土地综合整治方案修编工作,经过反复调研、十余次修改及多轮科学论证,前后历时3年,最终成功通过自然资源部审批,成为全国“三区三线”划定后,全省首批通过全域调出永久基本农田项目。项目共调出永久基本农田499亩,腾出新建空间1340亩,可解决辖区5000余户农户安置,为全省提供共同富裕“城西案例”。

此外,城西街道始终坚持把营商环境作为第一竞争力,做实“严监管、优审批、强服务”组合拳。研究出台《存量工

业用地改扩建项目审批管理办法》《厂房改扩建审批容积率分级管理规定》,建立“零增地”扩容改造机制。近5年来,审批改扩建企业20家,新增改扩建面积超44万方、制造业投资超5.9亿元。创新企业“智慧用电”改革,一年帮助54家企业实现降本增效600万元,并做到全年企业用电安全事故“零发生”。同时,上线“村级项目招标公信平台”和“合安心”合同管理平台,将各村资产资源处置信息统一上网公示,实现“全线纳管”、阳光操作和“一本账”管理。自成立以来,平台公布村级招投标信息189次,累计为村集体经济增收2126万余元。

## 民生共富 “点石成金”绘就幸福宜居新画卷

发展的最终落脚点是人民的幸福。二十年来,城西街道以“点石成金”的智慧,将发展成果转化为了可感可及的民生福祉。

“我们村的变化,可以用翻天覆地来形容。”横塘村村民金永良对此感触尤深。随着整村拆迁与新社区建设,村民们告别旧居,迁入现代化小区。曾经的村落,已蝶变为集“电商+直播+仓储+供应链+生活”于一体的陆港社区。曾经大多以种地为生的横塘村村民,如今在家门口就能投身跨境电商、直播电商等新业态。加上通过出租闲置房源、“以建代租”等模式获得持续财产性收入,村民人均年收入从20年前的8500元提升至超9万元,实现超10倍增长。

此外,社区内大型商超、社区卫生服务站、幼儿园、居家养老服务站等服务设施一应俱全。村委会旧址之上,占地8.6万平方米的横塘公园绿意盎然,成为居民们休闲娱乐的“幸福后花园”。

这份共富图景,正在城西全域徐徐铺展。七一村通过改造东河菜市场,规范“东河夜市”,带动村集体经济屡创新高,2026年一季度已经超千万元。何斯路村则将“绿水青山变为金山银山”,吸引低空经济、赛事经济等新业态入驻,成功获评“全国文明村”等多项荣誉。2025年3月,义乌首个“三宝”产业园落地城西,不仅带动农户致富增收,更吹响义乌振兴土特产的冲锋号。

此外,城西街道还深挖红色富矿与文化根脉,精心擘画文旅融合新图景。以

《共产党宣言》中文全译本首译者陈望道的故乡分水塘村为核心,通过望道信仰线,有机串联起“一路三塘(堂)”,探索出一条文旅融合、片区组团式发展的乡村振兴路。这不仅实现了资源共享、产业互补,更就地吸纳百余位村民灵活就业,让“点石成金”的智慧在城乡统筹实践中绽放出新的光彩。

回望二十年峥嵘岁月,从产业发展到改革创新,从物质富裕到精神富足,“义乌发展经验”始终是指引城西前行的不灭灯塔。站在新的历史坐标,城西街道必将以“干在实处、走在前列”的使命担当,继续深化改革、锐意创新,在打造中国式现代化县域典范的壮阔征程中,续写更多“莫名其妙”“无中生有”“点石成金”的时代传奇。

全媒体记者 华青

