

深耕产业链布局 打通产业协同脉络

义乌工业二十载『蝶变记』

从“鸡毛换糖”的拔浪鼓声到“世界超市”的货通全球,义乌的商贸传奇早已家喻户晓。然而翻开这座城市的工业发展史,却是另一番蜕变历程:曾经丘陵环绕、矿产匮乏、土地受限,被传统“资源决定论”判定与工业化无缘的浙中小城,走出了一条无中生有、有中向强的产业突围之路。

二十年砥砺前行,二十年跨越突破。通过坚持和深化“义乌发展经验”,义乌在锚定“兴商建市”战略的同时,积极实施“以商促工”“贸工联动”战略,推动工业经济实现量级跃升与质效突破。20年的发展数据,答案清晰可见:从2005年到2025年,义乌规上工业总产值从251.5亿元上升至1550.2亿元,增长超6倍,规上工业增加值从63.5亿元升到329.7亿元,增长5倍;连续三年获得浙江省制造业最高荣誉“浙江制造天工鼎”,并斩获全省首批“浙江制造天工鼎”金鼎……那个曾以小商品闯世界的商贸之城,完成了工业从追赶者到领跑者的华丽转身。

从0到1:“贸工联动”筑牢产业根基

义乌工业化的起点,是一场市场与工厂的双向奔赴。市场带动工业,工业支撑市场,市场与产业联动发展,这是义乌发展的独特路径。

在义乌小商品市场蓬勃兴起之时,对低成本、高周转的货源需求催生了第一批家庭作坊。饰品、内衣、袜业等轻工业迅速扎根,形成了“前店后厂”的原始业态。这种“贸工联动”模式,让义乌市场与制造互为支撑:市场为工厂提

供广阔销路,工厂为市场输送物美价廉的商品,二者联动形成“销产地”优势,推动义乌制造从无到有、从小到大。

双童吸管的成长正是这段历程的典型代表。作为义乌“末代货郎”的双童吸管董事长楼仲平,既是“鸡毛换糖”的亲历者,更是“鸡毛腾飞”的受益者。1994年,在原福田乡寺后盛村的两间租用民房里,双童吸管的传奇故事拉开了序幕。楼仲平夫妻和父亲,加上一位技术员,挤在

狭小的民房里开启生产吸管之路。当时这仅是一家作坊式的工厂,其营业执照只是个体经营户。依托“前店后厂”模式,楼仲平家生产的吸管用三轮车拉到小商品摊位上销售。义乌市场的兴盛,成就了楼仲平“吸管大王”的梦想。20多年来,楼仲平与双童吸管始终致力研发、生产吸管。如今,“双童”作为全球吸管行业领军者,参与制定了多项国际标准。

这种模式的威力在20年间逐步显现。目前,全市由市场贸易直接

带动的工业企业已达2.5万余家,催生了无缝织造、袜业、饰品、日用品等10余个优势产业集群,走出了一批全国知名企业。更亮眼的是细分领域的市场话语权:无缝内衣产量占全国80%、全球30%以上;流行饰品市场份额占全国70%、全球40%以上;圣诞用品市场份额占全国80%以上,获评国家级化妆品(彩妆)产业基地等国家级产业平台14个,完成了产业从0到1的原始积累。

从1到N:数字智造实现能级跃迁

当产业根基稳固后,义乌并未止步于“小商品制造”的舒适区。面对土地、劳动力成本上升和环保压力,义乌清醒认识到:产业若不转型升级,终将陷入瓶颈。于是,一场以“腾笼换鸟、凤凰涅槃”为核心的变革就此展开。义乌在巩固传统优势产业的同时,前瞻布局新兴产业,构建“传统优势产业+新兴主导产业+未来赛道产业”的三层结构。

位于义乌绿色动力小镇的领克汽车工厂,是这场升级浪潮的“新地标”。在这家工厂的总装车间内,AGV智能小车穿梭如织,机械臂精准操作,产线末端,一辆辆崭新的领克900驶下生

产线。数据显示,2025年,义乌新能源汽车及零部件产业产值突破350亿元,增速达212%,仅领克义乌工厂就贡献产值超270亿元,带动上下游配套企业集聚,形成完整产业链。近年来,义乌通过招引“链主”企业加快构建“4+4+X”现代化产业体系,前瞻布局新能源汽车及零部件、新型半导体、光电显示、智能消费终端四大新兴产业,并积极培育新型储能、人形机器人、低空经济等未来产业。

智能化改造是义乌产业升级的另一主战场。珊瑚服饰通过5G+工业互联网改造,生产效率得到提升;真爱毡业引入AI质检系统,缺陷识别率大幅提高……目前,类似这两

家传统企业加速数字化升级的场景随处可见,义乌在全省已经率先实现规上工业企业数字化改造1.0全覆盖。如今的义乌,立足现有产业基础优势,推动传统产业向产业链、价值链高端攀升,一边是AI驱动的智能化工厂、数字车间不断落地,另一边是“数字贸易+数字制造”双轮驱动的新发展格局逐步成型。

“我们不仅拥有与市场深度绑定的小商品制造,更有涵盖新能源汽车及零部件、芯片、光伏等‘新三样’的高端产业集群。”市经信局相关负责人表示,从单一小商品制造到多元现代产业体系,义乌工业实现从1到N的能级跃迁,为未来二十年发展积蓄磅礴动能。

从N到未来:新质生产力蓬勃发展

在资源要素匮乏的约束下,义乌如何发展新质生产力?答案是:以创新破局。

义乌全力构建创新网络。近年来,通过共建浙江大学国际健康医学研究院、复旦大学义乌研究院、上海交通大学义乌雷达技术联合实验室等高能级科研平台,义乌企业对接顶尖技术;同时,深入实施“腾笼换鸟、凤凰涅槃”行动,深化“亩均论英雄”、工业“标准地”、工业用地全生命周期管理等改革,推进老旧工业区有机更新和“退二进三”“退二优二”,提档升级小微企业园,加速传统产业内生裂变、焕新升级,破解企业“成长的烦恼”。

义乌的独特之处还在于从未割裂商贸与制造,而是以数字化为纽带,推动二者深度融合。在国

际商贸城,商户通过Chinagoods平台对接全球买家;联合阿里研发小商品AI数智贸易大模型,上线小商AI设计、小商AI视创等全链路智能应用成为商户的日常帮手;壮大跨境电商、直播电商等新业态,引导电商赋能制造端发展,形成“制造赋能贸易,贸易反哺制造”的良性循环。

产业能级要跨越,政策体系是支撑。近年来,义乌落实科技创新首位战略,出台《义乌市人民政府关于推进科技创新的若干意见》等相关政策,以政策组合拳构建创新体系。目前,义乌已高标准打造“1+2+1+X”的高校格局,形成“高校院所+重点实验室+行业研发机构+企业研究院”为核心的科创平台矩阵,构建“创新研发一概念验证一产业转化”全链条服

务体系。全省重点实验室、省科技型中小企业数量均列金华各县市区首位,规上工业研发经费占营收比重稳居全省前列、金华第一,全方位的创新生态为“两新”融合提供了肥沃土壤。

从“前店后厂”的传统作坊到智能化工厂林立,从商贸“单引擎”驱动到“数字贸易+数字制造”双轮并进……义乌20年工业蝶变的历程,本身就是一部打破“资源决定论”的改革创新史。它用实践证明:资源禀赋并非发展的决定性因素,久久为功的定力、敢闯敢干的精神、与时俱进的战略、尊重市场的理念,才是区域发展的核心密码。未来,随着“贸工联动”战略持续深化、新质生产力不断积蓄,相信这座“世界超市”还将在工业赛道上跑出更多惊喜。