

# “无中生有”缔造传奇

20年来,在“义乌发展经验”的引领下,不临海、不沿海、资源禀赋平平的浙江义乌走出了一条因地制宜、改革创新、实干兴邦的县域发展之路。各地学习“义乌发展经验”,关键不是照搬“小商品市场”这一具体形态,而是要把握其精神实质——在“无”中创造“有”,在“小”中成就“大”,让市场的活力与政府的定力同频共振。

义乌地处浙中,既无矿产资源优势,也无传统工业基础,可谓“先天不足”。但资源禀赋不是决定性因素,关键看能不能把群众的创业热情激发出来,把市场活力释放出来。只要找准切入点、搭好平台,“无中生有”的故事可以在任何地方上演。义乌的

“小”,是小商品、小商户、小摊位;义乌的“大”,是大市场、大产业、大格局。“小”与“大”的辩证转化,靠的是40余年“兴商建县(市)”战略一以贯之,靠的是一代代入把“小”做到极致、把“细”做到精深。这是义乌这座“莫名其妙”崛起的县级市,仍在书写“点石成金”传奇的原因。

坚持兴商建市、促进产业联动是义乌最硬的底气。如今的第六代市场——全球数贸中心开始数智化运营,汇集210万种商品,销往233个国家和地区。小商品市场虽经六次迭代,但以“小商品”拓展“大市场”的发展路线始终坚定。同时,义乌的产业联动也不是简单的1+1,而是以市场为

枢纽,打通生产、流通、消费全链条,让“中国制造”与全球市场深度耦合。

注重城乡统筹、推进和谐发展是义乌最深的根基。20年来,义乌城乡居民收入比持续缩小至1.76。“万企兴万村”行动中,132个“共富工坊”遍布全域,李祖村村民人均可支配收入跃升至6.6万元。义乌仍以“片区组团”推动乡村振兴,16个重点村片区组团联动发展,走出了一条“村企共生、城乡共富”的特色路径。

丰厚文化底蕴、力求党政有为是义乌最强的支撑。义乌“义”字当头,从“鸡毛换糖”的拔浪鼓文化,到陈望道品味“真理的甜味”,中华优秀传统文化、革命文化与社会主义先进文化在义乌交相辉映,熔铸了勤俭、勇毅、讲信用、不欺生、

不排除、抱团发展的义乌性格。“群众推着政府走,政府领着百姓跑”的治理模式,是“义乌发展经验”中最具制度价值的部分。政府“有为”不等于政府“越位”,政府“无为”也不等于政府“缺位”,各地既要充分授权、放手让市场去试去闯,又要及时补位、为市场搭台铺路,在动态平衡中实现最优解。

义乌的实践表明,各地高质量发展不贪大求洋,应立足本地实际,把特色产业做精做专,把细分领域做到全国乃至全球领先。“小切口”同样可以撬动“大格局”,“义乌发展经验”所蕴含的发展规律与治理智慧,必将为更多地区的高质量发展照亮前行之路。

来源 经济日报

## 用“电商思维”激活田野

### ——访李祖村农创客朱佳莉

## “义乌发展经验”20年·“义”起见证

全媒体记者 陈秋池

初夏的义乌,气温合适,阳光在线,在李祖村生机花园农场后山,孩子们在树屋间穿梭,不远处的大厨房飘出炊烟,共享菜地里,一对对亲子家庭正弯腰采摘。如今,李祖村已成为周边城市家庭周末打卡的热门地。而就在几年前,这里还只有一条进村路,业态稀少,游客寥寥。

变化从何而来?作为1988年出生的农场主理人,朱佳莉无疑是发言权的亲历者之一。她的职业赛道多次转换,师范毕业当教师,2010年辞职做外贸,2015年在粮库文创园打造“生机花园”,2019年最终扎根李祖村,租下18亩土地。短短几年,生机花

园农场面积增加至55亩,客源也拓展至周边县市甚至省外。这片土地的蝶变,正是“义乌发展经验”20年的生动实践。

2019年,朱佳莉刚来到李祖村时,村里只有六七十个业态,游客服务中心、特色装置、停车场几乎空白。“那时整个村子只有一条进村路,到了饭点,只有零星几个撑着红帐篷的阿姨在卖东河肉饼,村内平常十分安静。”朱佳莉回忆道,“我一直在找地方拓展花园规模,最后看中了这片依山傍水的宝地。”然而,从选址到落地并非一帆风顺,土地权属复杂、基础设施滞后等难题让她进度缓慢。所幸村两委及当地运营公司积极协调资源、搭建平台,并在政策上给予指导和支撑。就这样,农

场成了村内首家涵盖主题派对、花园团建、自然研学等多元业态的场所。

为了不断激发农场发展活力,朱佳莉始终坚持两条腿走路。一方面,她深耕农场体验,兼顾生态与社会效益。坚持生态优先,由百组家庭在后山空地共建的树屋,目前已全部改造成昆虫屋、裁缝坊等研学空间并投入使用。此外,农场收益惠及村民,如今,该农场年均举办活动百余场,接待游客1.5万至2万人次,单项收入达百万元,有效带动了周边村民就业增收。

另一方面,她大胆创新,将电商思维融入日常运营,在小红书上吸引粉丝超4000名,从小红书内容引流到线下农场消费的转化率超过20%,并组建“农场吃货”微信群,销售农场自产及周边地区的优质农产品。她发起的“文艺市集”,在村两委帮助下免费提供摊位基础物料,每场吸引约20位城市手作人、美食达人、非遗传承人进村摆摊。这一举措不仅

盘活了闲置空间,为李祖村带来了流量,还帮助个体创客展示了初创品牌。

看得见的变化同样发生在脚下。曾经的唯一进村路,如今已形成环形交通,游客通行效率与游览体验大幅提升。游客服务中心、母婴室、停车场、电车充电桩等基础设施配置齐全,各类特色装饰及灯光点缀其间,村容村貌焕然一新。这些硬件升级,与李祖村农场的成长同步发生,互为支撑。

从教师到外贸从业者,再到农场主理人,朱佳莉的每一次转身,都融入了义乌的不断发展变化。她感慨道:“未来还将继续扎根乡土,深耕细作,在四季轮转中守护植物的生长与灵感的迸发。”当木屋的灯光亮起,孩子们在自然中奔跑嬉戏,与家长共同享受田野课堂。农创客们把“无中生有”奉为圭臬,把“点石成金”种进地里。这些温馨场景,不仅是“义乌发展经验”20年的鲜活切片,更是城乡统筹发展最好的例证。

## 打造平安义乌 构建和谐社会

# 消防部门开展防汛抢险综合应急演练

全媒体记者 王倬杰  
通讯员 宗琳玲 段静飞 文/摄

本报讯 近日,苏溪镇应急管理站联合镇农业农村办、专职消防队等单位开展防汛抢险综合应急演练。

本次演练模拟受强对流天气影响,苏溪镇某村泥门塘水库周边遭遇持续强降雨,库区周边道路冲毁,堤坝出现管涌、低洼区域严重内涝,并有群众落水被困,防汛形势陡然升级。

演练坚持“多险情同步、多队伍协同、多技术并用”原则,各环节高效推进。在道路抢修现场,专职消防队队员携带挖掘机、铁锹等设备火速赶赴受损路段,清理淤泥、回填物料,铺设临时通行设施,争分夺秒打通救援“生命线”;在堤坝抢险一线,应急管理站队员与农业农村办工作人员密切配合,装填沙袋、搬运物料,对堤坝薄弱环节及管涌部位实施加固封堵,用沙袋构筑起一道坚实的防洪屏障;在水域救援环节,工作人员首先操控无人机开展空中侦察,精准锁定“落水群众”位置,并投掷救生圈提供临时防护。随后,专职消防队队员驾驶冲锋舟,在水域



演练现场

演练中消防队员营救落水群众

中灵活穿梭,精准靠近“被困人员”并快速转移上岸。在排涝排险现场,农业农村办工作人员对低洼积水区域进行排查,精准设置排水点位,协

同应急管理站队员架设抽水泵、疏通排水管网,及时消除内涝隐患。

此次演练坚持“以练代训、以练备战”,整个演练过程紧张有序、分工明

确、配合默契。各参演单位严格按照预案要求,圆满完成了各项既定任务,有效检验了辖区防汛抢险队伍的快速反应能力和协同作战水平。

## 从“爬楼顶”到“云上飞”

# 佛堂镇打造“一网统飞”智慧执法新模式

全媒体记者 林晓燕

“某村疑似露天焚烧秸秆,无人机已锁定烟点坐标,请地面人员立即前往。”在佛堂镇全域智治中心,大屏实时回传的高空画面中,一处白烟正被红框精准标注。几公里外,执法队员的手机上已收到定位和路线指引。

这是佛堂镇综合行政执法队“一网统飞”无人机系统实操培训中的一幕,也是当地执法从“人海战术”转向“人机协同”的日常缩影。

年轻队员“活用”无人机:从“会用”到“慧用”

为提升年轻队员的智能设备操作与数据分析能力,年初以来,佛堂

镇综合行政执法队以实战为导向,开展多场人机应用专项培训。此次培训目标很明确:让“数据跑路”代替“人员跑腿”,扩大“非接触式”监管覆盖面。

“以前查违建要爬楼顶、翻围墙,还可能吃闭门羹,现在无人机一飞,楼顶加建、院中藏建,一目了然。”执法大队指导员吴伟宽现场演示了违建查处、渣土运输监管、秸秆焚烧巡查等六大高频场景的应用。

他边操作边讲解:“图像自动比对、AI识别异常、实时回传预警——这些功能不是摆设,而是让执法更准、更快、更安全。”培训中,队员们反复演练航线规划、多机协同、数据标注等关键环节,逐步实现从

“点击起飞”到“精准解题”的跃升。

全自动巡飞:  
让AI当“守夜人”

无人机不仅是“空中探头”,还能“喊话见效”。

在渔政巡查模拟中,高空镜头捕捉到义乌江边两名男子正在非法捕捞。无人机立即切换AI喊话模式:“你已涉嫌非法捕捞,请立即停止并放生渔获物!”话音刚落,两名男子主动放生并离开现场。

“高空喊话震慑力强,第一时间制止违规行为,避免事态扩大。”执法人员表示,这种“发现即制止”的能力,大大压缩了执法响应链条。

最令执法人员称道的是“全自动

巡飞”功能。目前,佛堂镇已建成6座无人机场,依托“一网统飞”系统,可实现定点定时巡飞、全景拍摄、违法行为自动识别。无人机按预设航线自动起飞、返航、充电,数据实时回传,AI算法自动比对图像变化,对疑似违建、乱倒渣土、露天焚烧等行为一键预警。换言之,机器在替人“天上盯”,队员只需做好“地面核”。

“年轻干部是执法队伍的中坚力量,也是数字化转型的排头兵。”佛堂镇综合行政执法队相关负责人表示,开展实操培训不仅让队员掌握操控技能,更重要的是树立了“人机协同、数字赋能”的智慧执法思维。

据了解,佛堂镇年底前将新增无人机机场至13座,实现镇域全覆盖。

(上接第一版)

2月28日,在河南商丘,义乌作为浙江唯一受邀城市,组织8家重点企业携2000余岗位参加“春风行动”,现场达成意向500余人。义乌新春跨省“远征招工”的序幕也由此拉开。

作为今年我市全国高校巡回招聘活动的首站,3月31日,“百校联动 就在义乌”巡回招聘活动在南昌航空大学科技学院启动。102家义乌企业携3700多个岗位设摊揽才,10所高校组织各大专业应届毕业生到场求职。

今年以来,“百校联动 就在义乌”招聘活动已先后走进湖南湘潭、上海、浙江杭州和绍兴,通过政府搭台、“校企携手”实现精准服务和人岗对接,为高校毕业生高质量就业搭好“快车道”。

如果说“走出去”是主动出击,那么“请进来”则是温情守候。

2月26日,佛堂零工市场率先启动全市首场“春风送岗”招聘会,160余家企业提供6000余个岗位。各镇街结合自身产业特色,创新招聘形式:苏溪镇依托光电产业、义亭镇围绕健康食品产业同步开启“直播带岗”,吸引超2.28万人次在线观看;稠江街道则将招聘会开到了人才公寓门口。3月6日,铁路义乌站南广场“挑灯纳贤”,150家企业3000余岗位,提供政策咨询、职业指导等全链条服务。“下车即选岗、出站即面试”成为现实。

“走出去”破解地域局限,“请进来”强化城市认同。各类人才的涌入,正是这种双向发力的直接成果。

“我们今年就有毕业生在义乌创业做俄罗斯跨境电商,目前正在申请这个全额贴息的创业担保贷款。”李颖表示,对刚出校门创业的青年而言,义乌的这些政策堪堪“及时雨”。

近者悦,远者来。今年前4个月28.6%的增长,不是偶然,而是义乌“全链条服务+精准政策+城市温度”共同浇灌的结果。当越来越多的外省学子将职业生涯起点定格在这片充满商机的热土,“青年就业创业友好型城市”正在成为义乌最亮眼的新名片。

## 良好生态让青年“来了就不想走”

人才引得来,更要留得住。

为打造“来了就不想走”的青年人才服务生态,我市在人才政策和服务上予以持续发力,从“大水漫灌”变革为“精准滴灌”,努力让更多青年人才从“在义乌落脚”到“在义乌扎根”。

我市推出《义乌市尊才育才十条举措》等覆盖青年人才发展全周期系列新政,迭代升级人才购房、生活补贴等人才政策。在此基础上,整合全市部门资源,给予青年人才从“第一桶金”到“第一套房”的全周期政策支持,除七天免费食宿、生活补贴、购房补助外,推出人才创业专属金融政策、人才项目国有园区租金减免等全链条扶持政策。

为助力解决青年创业初期资金短缺难题,做优在义创业生态,今年3月,《义乌市人社保局优化营商环境十二条举措》出台,将一次性创业补贴申请时限从12个月缩短至6个月,并取消创业担保贷款贴息户籍限制。

“我们今年就有毕业生在义乌创业做俄罗斯跨境电商,目前正在申请这个全额贴息的创业担保贷款。”李颖表示,对刚出校门创业的青年而言,义乌的这些政策堪堪“及时雨”。

近者悦,远者来。今年前4个月28.6%的增长,不是偶然,而是义乌“全链条服务+精准政策+城市温度”共同浇灌的结果。当越来越多的外省学子将职业生涯起点定格在这片充满商机的热土,“青年就业创业友好型城市”正在成为义乌最亮眼的新名片。

## 我市开展军警民联合护线宣传活动

全媒体记者 陈张彪

本报讯 5月17日是世界电信和信息社会日,当天,我市开展军警民联合护线宣传活动,驻义部队、义乌公安、义乌移动、义乌电信、义乌联通、义乌长途传输局、义乌铁塔、中移建设、义乌通服等共同参与。

联合宣传队伍依次走进黎明湖路延伸工程、北站大道、富港大道三大重点项目部施工现场,开展面对面安全宣传。

工作人员向现场管理人员、一线施工人员发放护线宣传材料与宣传物资,系统普及国防通信光缆保护法律法规,细致讲解地下管线分布特点、施工操作禁忌,以案释法阐明盲目挖掘、违规施工造成光缆损毁的严重危害与法律责任,切实提高提升施工现场全员护线安全意识。

线上宣传氛围同步升温,各参与单位通过多元线上渠道,持续推送管线保护知识、安全施工规范及相关法律法规,以线上线下双向宣传模式,拓宽科普覆盖面、提升宣传穿透力,在全市营造“人人重视护线、人人参与护线、依规安全施工”的浓厚氛围。

据了解,施工误损管线已成为威胁通信安全的主要隐患,为从源头防范化解风险,我市自2021年起建立军警民联合护线长效机制,通过常态化开展一线宣传引导、安全隐患排查、应急协同处置工作,持续规范施工现场管线保护标准流程,全力守护国防通信与民生通信安全。

## 新社区集聚稠江双江湖区块一配建幼儿园主体结构封顶

### 聚焦双江湖

全媒体记者 何彦婕 文/图

本报讯 近日,新社区集聚稠江街道双江湖区块一配建幼儿园新建工程主体结构封顶,标志着项目全面转入后期施工新阶段,为后续装饰装修及设施安装奠定了坚实基础。

据了解,该项目位于稠江街道富港大道与城店路交叉口东北侧,地理位置优越,交通便利,服务覆盖范围广泛。项目概算总投资约10256.78万元,规划总建筑面积约1.83万平方米,建设内容涵盖一栋主体建

筑、地下一层空间,以及配套的门卫设施。建成后,幼儿园将设置15个标准班级及3个托班,有效满足区域内适龄儿童入园需求。

自2025年9月30日开工建设以来,双江湖集团科学高效推进项目建设,针对施工全周期进行精细化编排,实现土方、基础、主体、安装等各道工序的精准衔接。同时,集团还组织开展各类安全专项培训及应急演练,严格落实隐患排查闭环整改机制,并在现场安装喷淋系统、噪声监测设备及AI+人工智能监管系统,做到全天候、全方位管控,努力打造绿色、低碳、环保、安全的示范工地。

