

以奋斗之姿逐光而行

建投集团交出2025年亮眼“成绩单”

隆冬的义乌晴空如练,登高远眺,城市脉动尽收眼底;义乌江碧水蜿蜒,两岸层林尽染;楼宇鳞次栉比,道路车流如织;全球客商在此汇聚,国际贸易气息扑面而来。当暮色浸染天际,整座城瞬间点亮——商圈霓虹与万家灯火交融,流光勾勒出世界小商品之都的轮廓;夜市升腾的烟火气里,不同美食的焦香与多国语言的笑语交织升腾……这幅生机盎然的城市画卷背后,镌刻着建投人深耕不辍的探索、创新与奉献。

时间是最忠实的见证者。2025年的每一页,写满建投人的梦想与奋斗;每一行,铭刻着建投人的执着与担当。在市委、市政府的领导下,过去一年,建投集团全员参与、全力以赴、全情投入“四比四拼”大提升活动,对标制定“拼指标、抢项目、去库存、保平安、强党建”攻坚比拼方案,为全市发展大局注入强劲动能。

全力以赴抓指标拼贡献

“2025年是‘十四五’规划收官之年,要紧扣实现高质量发展这一根本任务,突出‘稳中求进、以进促稳、抢抓机遇、蓄势待发,锚定目标、实干为先,敢想敢为、忠诚干净’的工作主线,着力打好八场仗。”去年春节过后,建投集团召开的新春第一会,便向全体建投人发出向新向前、踔厉奋发的冲锋号。回望过去一年,建投集团上下聚焦会上提出的目标,迅速挂出“作战图”,明确“时间表”,确保工作有序有效推进,努力交出高质量发展的满意答卷。

拼抢经营性指标。集团上下联动抓机遇、扬优势、破难题,整体发展势头持续向好。数据显示,截至去年12月底,集团资产总额378.69亿元,营业收入77.45亿元,利润总额3.39亿元,同比增长31.91%,上缴税费5.23亿元。

拼抢“擂台赛”指标。集团坚持全面落实、统筹推进,全年完成有效投资43.93亿元,年度

目标完成率为102%;完成研发投入9515万元,年度目标完成率为317%,提前6个月完成年度目标;完成建安投资23.06亿元,完成率115%;创新根治欠薪“三三三快”疏堵结合机制,实现平台欠薪投诉同比下降53.2%;全年累计夺得擂台赛净红旗18面,并列国企第一,连续6个月单月位居国企前二。

拼抢政策性资金。集团坚持主动向上争取资金、对接政策性银行,申报住宅南侧等7个专项债项目资金59.37亿元;申报建设三等3个土储债项目资金24.47亿元;申报3个省级补助项目资金2191万元,获批专项债等政策性资金29.82亿元,同比增长226%。集团获批发行流动性资金贷款合计2.6亿元;成功发行建投集团10亿元可续期私募债券,发行利率2.53%,创今年以来全国同评级同期限永续私募债最低利率;完成资金筹集约161亿元,完成融资授信审批101亿元,其中新增授信52亿元。

全力以赴抓项目拼质效

寒冬时节,建投人建设热情不减,全力冲刺各项目节点。近日,新社区集聚衢江街道下沿塘项目(德贤家园)传来捷报,项目顺利通过综合竣工验收;与此同时,在众多业主的翘首以盼中,建投·龙海家园北也迎来交付,大家在工作人员的指引下欢欣鼓舞地领取了新房钥匙,开启了幸福归家的旅程……

回望过去一年,建投铁军乘势而上,用智慧和汗水奏响项目攻坚“进行曲”,持续为提升城市品质注入强劲“实力”。全力推进项目建设交付。集团坚持挂图作战,去年全年高效推进在建项目19个,总建筑面积约328万平方米,其中,续建项目12个,包含新社区集聚项目8个、有机更新项目2个、房地产开发项目1个、代建项目1个;新建项目7个。过去一年,3个项目完成竣备待交付,12个项目正按计划有序推进,圆满完成祥聚园、建设悦府、莲塘华府等5个项目4518套(间)交付,兑现了安居承诺。

全力保障项目品质管控。集团坚守“品质立身”理念,多措并举严把质量关:完成《施工图设计标准》《建筑装饰构造设计标准(交付标准)》等技术规

范43项调整,完成59次技术交底,55个部位样板评审;坚持学习取经、创新优化,组织6次优秀楼盘考察,在新社区集聚衢江街道喻宅南侧等8个地块项目实施消防水龙移位、报警系统“四线改二线”等3项技术优化,节约建设成本约1000余万元;围绕在建项目开展督导检查997次,完成7065个质量、5390个安全问题闭环整改。

集团坚决贯彻我市招商引资决策部署,紧扣“明战略、搭平台、建专班、破难题、抓落实”五步工作法,通过自我加压提目标、全员发动促行动,高效推动招商工作落地见效。2025年集团全年报送招商线索51条,成功引进亿元以上项目5个,完成率达125%,位居市属国企首位。

全力推进片区开发工作。集团探索片区城市有机更新开发,组建义乌市香山城市发展有限公司服务衢江“大片区”开发,协同探索城店区块混合用地供应试点,配合推进锦都、昌德区块等土储债包装,协助推进锦都九年一贯制学校规划建设。

全力以赴抓发展拼改革

打好房地产去化“组合拳”,多措并举实现存量房源去化;聚焦业务外拓攻坚,主动挖掘集团外增量空间,持续提升市场开拓能力与品牌影响力……回望过去一年,建投集团以“敢想敢为、善作善成”的智慧与勇气,锚定发展目标,深化改革创新,在多个业务领域精准发力,走出了一条独具特色的转型之路,成效显著。

房产业务探路前行。集团坚决落实我市国企盘活存量房源要求,实现存量房源去化金额34.1亿元,超额完成年度目标(116%),资金回笼领跑全市国企;率先试行“权益证换购商品房”政策,莲塘华府、秦塘府项目累计销售额超14亿元;深化“一盘一策”,海铂1号、原江东客运站地块、原建设三村地块等项目开发建设销售稳步进行。

建材贸易主动外拓。集团坚持

市场导向,实施“内外并举”策略,限上批发业销售额达11.07亿元,实现连续四年贸易额超10亿元;聚焦集团外增量空间,优化精准服务,提升市场开拓能力与品牌影响力,去年新增集团外合作项目26个,签约额约6亿元,占总签约额的57%。

资产管理稳中有进。集团全面推进资产盘活,完成车位、储藏间销售433个,回笼资金6974.49万元;盘活上溪产业用房项目,激活工业资产2.68万平方米;累计盘活资产面积共计39.3万平方米,共收取租金6131万元;新增招引资产面积达3.7万平方米。全面推进建投·璞寓系租房运营,全省首创“公积金直付租金”,建投·璞寓(廿三里店)出租率动态保持100%,获评“2025中国租赁住房‘好房子’十大案例”;创新“存量收购+快速改造”模式,在全市率先打通“收存转保”新通道,

建投·璞寓(赤岸店)于去年11月正式运营;全面推进物业服务,去年新增自管物业管理面积86万平方米,累计在管面积超300万平方米,同比增长约39.6%;实现累计物业服务(含合资公司)在管面积超600万平方米。

施工板块蓬勃发展。集团加快施工资质扩充与项目拓展,成功取得市政公用工程施工总承包二级资质,切入市政工程领域投标市场;全年完成市场化中标项目4个,合同金额累计11.19亿元;加快在建项目建设进度,北苑二手车项目6月实现竣工验收,较计划提前45天;方合回迁房项目完成外架拆除,工程量达70%;秦塘枢纽站地块二项目细化节点、成立专班,进展顺利。

工程咨询承压前行。集团聚焦代建、监理主业,共管理代建项目6个、监理项目4个,管理面积105.4万平方米,投资额约156.79亿元;全年中

标项目4个(含监理、跟踪审计),承接年度标监理项目35个,总投资额0.79亿元,年度外拓项目收费基数达8.3亿元。

检测板块加速布局。集团下属检测公司顺利获评浙江省科技型中小企业;检测业务方面顺利取得检验检测机构资质认定证书(CMA)、建设工程质量检测机构资质证书;已取得民用无人驾驶航空器运营合格证,并完成3名核心人员CAAC无人机飞手认证;深化产学研联动,联合义乌工商职业技术学院完成工程评估小程序开发,目前已进入试运行阶段;义乌工商职业技术学院建工学院市政专业的近百名大一新生,走进绣景检测实验室,展开“沉浸式”现场教学实训活动;加快业务拓展创新,外拓工程评估领域项目3个、检测领域项目4个,创新推出原材料检测上门收样服务,构建一站式检测服务流程。

全力以赴抓党建拼要素

建投集团党委始终将党建工作深度融入企业发展血脉,推进党建与业务双融双促,打造了“红星”党建工作体系;同时,紧紧围绕发展大局,将党建链嵌入五位一体产业链,驱动产业链、带动发展链,打造“一链一联盟、一联盟一专班”布局,推动在服务民生、投资贡献、改革转型、共同富裕、人才培养中的聚合效应。

一以贯之强党建重宣传。集团高标准、高质量开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育,突出真学真悟、贴近群众、靶向纠治,确保学习教育入脑入心、见行见效;提升党建协同业务见真章,以“红色工地+一站式服务”升级“365工友驿站2.0”,党员驻点提供无欠薪咨询、法律援助等十余项服务措施,累计建成驿站9个;成功承办国企联合组团志愿服务活动,通过“青年社交活动+服务市集+圆桌会”的组合形式,实现多元化服务直达一线,媒体浏览量破百万。

一以贯之守和护稳定。集团下发《2025年根治欠薪问题攻坚方案》,推送维权提示短信覆盖4.8万

余名劳动者,实现纠纷内部化解率98%以上;建立安全生产周报制度,累计已下发29期,通报安全隐患773条,第一时间督促在建项目、在管物业安全生产隐患闭环整改,将“先安全再生产、不安全不生产”切实成为思想自觉、行动自觉。

一以贯之育队伍优作风。集团制定全年培训计划,分层分类开展全员覆盖、全面提升培训,全年开展线下培训249次,覆盖5147人次;开展“三服务”调研走访,完成14份经营业绩合同签订及151名中高级专业技术人员年度绩效考评工作;培育清廉文化,筑牢清廉根基,举办廉政活动84次,开展节气说廉宣传24次,开展谈心谈话623人次,创新AI技术赋能权力大数据监督,相关经验做法获中国纪检监察报刊登;运用“1支队伍+2套机制”协同融合

监督体系,聚焦违反中央八项规定精神、群众身边不正之风和腐败问题、违规挂证等重点工作开展检查,与清华大学签订廉洁合规建设研究合作协议,建立“匠心守护员”工作机制,持续推进国企“不能腐”机制建设;围绕项目全周期管理开展“穿透式”检查,以“小切口”推动作风“大改善”。

一以贯之控成本快结算。集团做精做细成本控制,组织预算讨论会20次,审核金额约31.6亿元;严格把关工程变更、洽商流程1742条;组织考察8家施工单位和材料厂家,动态优选适配品牌,规范核算流程,提升审核质效,完成99个合同结算资料送审(送审额26.52亿元),审结73个合同(含前期项目),审定金额27.04亿元,核减3.5亿元。集团多措并举降本增效,优化资金配置,提升融资支持力度,融资成本显著下降,从2021年底的4.75%

压降至2025年底的3.34%,较2024年底再降34%。

岁序更替凝硕果,征途万里再扬帆。2026年是“十五五”开局之年,建投集团将牢牢扭住高质量发展根本任务,坚持稳中求进总基调,以自我加压、跳起摘桃的奋进姿态,全力增强核心功能、提升核心竞争力,推动各项工作开新局、启新篇。

全媒体记者 龚盈盈

