

随中国企业家代表团访北美 一位义乌老板的出海日记

编者按：应加中贸易理事会、美国商会邀请，中国贸促会12月初组织中国企业家代表团访问加拿大、美国。浙江有3家企业受邀参团，分别是浙江盈和国际物流、新德集团和阿里巴巴达摩院。其中，盈和国际物流董事长程科源全程参与代表团行程。作为行业中颇具规模的国际物流企业掌舵者，我们翻开程科源的行程日记，了解他如何从物流环节观察全球供应链变化，如何通过交流找到商机，又如何看待中国制造出海的新机遇。

我是盈和国际物流董事长程科源。盈和是一家扎根义乌的跨境物流企业，专注为亚马逊、Temu等电商平台提供海外仓和物流服务。

我们70%的业务量来自亚马逊卖家，这意味着，北美市场是我们生存发展的命脉。因此，当我意外收到了中国贸促会的随团邀请时，我立即调整了行程，决定跟随这支“国家队”去看看。这次随团企业涵盖领域之广令人惊讶——从三一重工这样的装备制造巨头，到泡泡玛特这样的潮流文化新锐，再到我们这种服务跨境电商的物流企业。这种组合背后，似乎预示着中国企业的出海正在经历一场静悄悄的结构性变革。

12月1日 星期一 多伦多 晴转雪

早上8点，到达加拿大后的一早，我们就开始了高强度的行程。翻看接下来几天的行程表，四天，两国，四城。走进枫公司会议室时，我还没完全倒过时差。

这家管理着1万亿美元资产、拥有125年历史的加拿大巨头，其CEO尼古拉斯·古德曼亲自为我们做PPT

演示。他展示在中国580亿元的商业地产业布局和15吉瓦新能源项目时，我突然意识到：CEO亲自做介绍，这体现了加拿大企业的重视程度，他们迫切地想要和中国企业交流。全球资本正在用脚投票，而中国市场的权重明显在增加。

下午的中加贸易投资论坛上，我向加方提了个具体问题：“加拿大如何看待跨境电商发展？”

加中贸易理事会执行董事安毕江的回应让我印象深刻——“中加间的货运航班已多起来，且很多装载着跨境电商货物。”这句话，让我这个做物流的人听到了市场的脉搏。

这天行程有多紧呢？我们团甚至没来得及坐下吃一口午餐。

12月2日 星期二 渥太华 大雪

今天的渥太华投资署让我见识了加拿大的“产业孵化元宇宙”。他们墙上那张巨大的企业成长地图，每个企业按发展阶段用不同颜色标注，从初创到千亿级企业一目了然。

署里一位华裔副总悄悄给我推荐了当地一家尾程配送公司 Dragon Fly：“他们和亚马逊关系密切，你在渥太华建仓可以考虑合作。”

更让我惊喜的是，他提到：亚马逊在渥太华周边建有两个配送中心。这对我们物流企业来说，简直是黄金信息。和亚马逊的本地服务牵上线，就能把货物更快地送达最后一站。

星夜兼程，我们今晚还要赶往美国华盛顿。

12月3日 星期三 华盛顿 晴

在距离白宫200米的美国德汇律

师事务所，我和随团的企业家朋友有一个共同的感受：许多困扰我们很久的疑惑得到了解答。

团组安排的这个行程十分有意义。对于企业出海而言，最怕的就是不了解本地政策和法规，无法真正适应本土。

德汇在连接中美商业与法律事务方面很有经验，处理过许多个中资企业在美的知识产权领域、投资并购等案例，非常了解中资企业在美国的诉求。

行程结束时，我们还有很多问题待解，意犹未尽。

下午我们与美中贸委会的交流则透着微妙信号。

这场会汇聚了礼来、康宁、赛默飞等30多家美企的副总裁，他们中许多都分管全球事务和政府关系。

这种阵容的对话，表面上谈的是宏观关系，实则每个眼神交流都在传递合作可能性。

一位中方代表提到“希望美方企业能在政界多说真话，推动中美经贸交流”时，我看到对面美国企业代表纷纷点头。

12月4日 星期四 华盛顿-旧金山 晴

普华永道的早餐会上，分析师展示了美国经济预测数据，有权威机构的具体分析，我们对生意更有把握了。

但更吸引我的，是会后自由交流与一家上海林业老板的对话。

他的发热袜子在美国供不应求，正愁物流解决方案——我们交换名片不到3分钟，就达成了初步合作意向。

飞行6小时抵达旧金山时，我突然想明白一件事：这次随团的企业涵盖物流、生物医药、潮流文化、农业食品等领域，不像以往偏重重工业。

这种变化恰恰暗示着，中国企业的出海模式正从“卖产品”向“卖服务”“卖文化”升级。

12月5日 星期五 旧金山 晴

今天的中美企业创新对话会上，泡泡玛特副总裁陈晓芸的分享引发热议。有一个让人深思的细节：当她说起潮玩IP的全球化运营时，多位美企代表主动索要联系方式。

“创新”“合作”，这个对话会的主题本身就是信号。

对盈和来说，如何打造在跨境物流领域内的知名度、影响力？如何服务好中国制造、中国智造，乃至中国IP的出海物流之路？同时，如何在北美寻找本地的合作伙伴？这些都是我接下来要考虑的命题。

我知道，我作为企业代表团成员的人选绝非偶然——

浙江作为全国首个跨境电商综合试验区的落户地，探索了跨境物流领域的许多个“第一”，我们的物流网络，正是中国产品出海的关键血脉。

明天就要结束随团行程，但我的美国之行才刚刚开始，我还要去洛杉矶和新泽西的盈和分公司、仓库，带着笔记本上满满20多页的思考，继续努力。

这趟“星际商务”让我最深的感悟是：越是数字化时代，线下交流越显珍贵。

当加拿大投资署的华裔副总拍着我肩膀说“浙江人做生意靠谱”，当美中贸委会的美方企业热情伸出手做自我介绍，我知道，这种温度永远无法被线上取代。

**(注：时间均为当地时间)
转载《浙江日报》**

(上接第一版)
会议强调，要加强党对经济工作的全面领导，形成统一意志和强大合力。要坚持党中央集中统一领导，各地区各部门结合实际、因地制宜，全面落实党中央关于明年经济工作的思路、任务、政策。要树立和践行正确政绩观，坚持为人民出政绩、以实干出政绩，自觉按规律办事，完善差异化考核评价体系。要按照党的二十届四中全会《建议》编制国家和地方“十五五”规划及专项规划，推动高质量、可持续发展。要营造良好的政治环境、人才环境、营商环境、舆论环境，加强政策宣传解读，充分激发社会正能量。

会议要求，要做好岁末年初重要民生商品保供工作，关心困难群众生产生活，坚决防范遏制重特大事故发生。会议号召，全党全社会要更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，万众一心、砥砺前行，奋力实现明年经济社会发展目标任务，确保“十五五”开好局、起好步。

中共中央政治局委员、中央书记处书记，中央军委副主席，全国人大常委会有关领导同志，国务委员，最高人民法院院长，最高人民检察院检察长，全国政协有关领导同志以及中央军委委员等出席会议。

各省、自治区、直辖市和计划单列市、新疆生产建设兵团党政主要负责同志，中央和国家机关有关部门、有关人民团体、中央管理的部分金融机构和企业、中央军委机关各部门主要负责同志等参加会议。

我国将着力稳定房地产市场

房地产市场供求关系发生重大变化，“控增量、去库存、优供给”的调控政策，正是适应这一转变作出的重要调整。

“一方面，住房需求总量趋于减少，要控制房地产新增供给；另一方面，要加快推动存量商品房去库存。”刘琳表示，要以新需求引领新供给，以新供给创造新需求。安全、舒适、绿色、智慧“好房子”建设，转移人口市民化以及城市更新等，都将形成房地产领域新的供需增长点，有助于稳定房地产市场，推动房地产高质量发展。

会议还提出“加快构建房地产发展新模式”。浙江大学国家发展与战略研究院高级研究员秦虹表示，当前房地产行业处于结构重塑的关键阶段，市场格局呈现出鲜明的分化特征，市场的复杂性和多元性愈发凸显。

今年以来，在全国房地产市场整体销售市场增长尚未转正的大背景下，部分热点城市凭借扎实的基本面、精准的政策支持和有效的市场供给，率先展现出回稳态势。

会议提出，因城施策控增量、去库存、优供给，鼓励收购存量商品房重点用于保障租赁住房等。深化住房公积金制度改革，有序推动“好房子”建设。

国家发展改革委宏观经济研究院研究员刘琳说，我国城镇化发展已从快速增长期转为稳定发展期，城市发展模式也已从过去大规模增量扩张为主，转向以存量提质增效为主，



甜桔柚迎来丰收季

12月11日，在浙江省庆元县竹口镇黄坛水干果园区内，工人在采摘甜桔柚。

近日，浙江省庆元县甜桔柚迎来丰收季。庆元县自1998年引进甜桔柚试种以来，依托生态环境优势持续深耕培育，将这一特色果品打造成该县农业主导产业之一。目前庆元县甜桔柚种植面积已突破2万亩，是浙江省最大的甜桔柚产区。

新华社记者 刘梓漪 摄



建好乡村车间 激活振兴引擎

12月11日，在位于桃源县青林回族维吾尔族乡督粮冲村的常德市双园玩具有限公司乡村车间，工人在制作布艺玩具。

近年来，湖南省常德市桃源县依据自身农业大县、林业大县、人口大县的特点，大力发展乡村车间。当地同时建设“居家式”车间，鼓励村民利用闲置的农家庭院、民居住宅设置居家式乡村车间，让脱贫劳动力足不出户实现就业增收。

新华社记者 陈思汗 摄

美景如画 引客来

12月10日，游客在滇池畔的海洪湿地公园喂红嘴鸥（无人机照片）。

近年来，昆明滇池水域的水生态、水环境持续改善，重现“景美、鸥飞、鱼跃”的生动画卷，吸引了众多游客前来打卡。

新华社记者 彭奕凯 摄



对韩免签带动大韩航空中国航线乘客显著增长

新华社首尔12月11日电（记者张黎 孙一然）韩国航空公司大韩航空11日在官网发布的《2025年年终结算》显示，今年中国航线乘客同比出现显著增长。

大韩航空发布的这一资料显示，今年中国航线乘客较去年同期大幅增加。上海成为最受关注的中国旅行目的地，从韩国飞往上海的航线乘客数同比增加12.8万人次。北京航线乘客

增加7.1万人次，青岛增加6.3万人次，较去年同期显著增长。

大韩航空告诉新华社记者，中国实施的免签政策是促使韩国至中国航线乘客人数显著增长的重要原因。

大韩航空资料显示，大韩航空今年国际航线旅客运输量为1649万人次。此次年终结算是基于今年1月1日至11月10日的国际航线搭乘数据汇总而成。

“支支串飞”航线激活西部丝路游

告别“特种兵”出行，省心省钱。这是上海游客张先生近期甘肃游最大感受。

位于古丝绸之路黄金要道的甘肃省，丝路文化、长城文化、石窟文化、黄河文化、民俗文化和红色文化交相辉映，莫高窟、七彩丹霞等文旅景点更是享誉中外。然而受地形狭长、景区分散等因素影响，甘肃文旅产业发展长期面临着“旅长游短”困境，不仅影响游客体验，也制约产业高质量发展。

打开手机地图，张先生双指缩放屏幕说：“甘肃真的狭长，兰州到敦煌有一千多公里。”原本还在苦恼如何制订旅游攻略的他，发现兰州、庆阳、敦煌有了“串飞航线”：从兰州抵达庆阳游玩一日后，可继续乘坐前往敦煌的航班，既能感受甘肃的民俗和红色文化，又能领略甘肃河西走廊的风光，还能节省机建燃油费。

这种改变源于今年甘肃省民航机

场集团有限公司的大胆创新。

主动求变，航线织网——今年夏航季前，在甘肃财政、交通等部门支持下，甘肃省民航机场集团先后走访华夏航空、成都航空、江西航空等多家具备支线运营资质的航司，结合大数据深挖市场潜力，从航线编排、客源预测、机型选用、收益评估等关键环节，逐一攻关，最终与华夏航空携手推出“支支串飞”模式，开通兰州至金昌至嘉峪关、兰州至张掖至敦煌两条航线。

仅研学活动方面，甘肃省民航机场集团结合省内串飞航线就设计研发

庆阳少年岐黄中医药传承研学营、金昌火星基地研学营、张掖七彩丹霞地质科普营、酒泉嘉峪关航天科普营、敦煌寻梦艺术研学营等五种研学活动产品，能满足不同年龄和社会需求。

航线“活”起来，不仅让“空中丝路”通得更顺、联得更广，更让旅客体验和选择丰富了，有效推动串飞航线平均客座率由开通初期的60%逐步提升至75%以上。

党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》提出，以新需求引领新供给，以新供给创造新需求，促进消费和投资、供给和需求良性互动。

“四中全会为企业探索扩大内需新路径指明方向。”甘肃省民航机场集团有限公司党委书记、董事长王贵玉说，今年冬航季开始后，甘肃省民航机场集团继续在创新产品服务发力，进一步激活“区域脉搏”，畅通“空中走廊”。

多元扩容，辐射延伸——冬航季开启后，甘肃省民航机场集团新开嘉峪关至兰州至庆阳、敦煌至兰州至陇南、兰州至嘉峪关至敦煌、兰州至庆阳至敦煌、重庆至金昌至敦煌5条串飞航线，覆盖兰州、嘉峪关、金昌、庆阳、陇南、敦煌、张掖等7市。

据统计，截至12月初，甘肃新开通串飞航线累计运输旅客超26万人次。今年敦煌莫高国际机场、嘉峪关酒泉机场旅客吞吐量分别突破130万人次和120万人次，创下历史新高。

“我们将贯彻落实好四中全会精神，进一步完善航线网络，形成以兰州为中心的‘1至2小时航空辐射圈’。除了覆盖省内串飞，还将延伸至新疆、青海等西北地区，为承载千年文明的‘空中丝路’增添更多文化使命与发展活力。”王贵玉说。

新华社兰州12月11日电
新华社记者 李杰