论理

『儆猴』何必『杀鸡』

◇胡建新

杀鸡儆猴,是一个古老的策略。很多时候,某些管理者期待通过对一方的惩戒来警示另一方,使其不敢重蹈他人犯错的覆辙。特定条件下,这种方法的确能起到一定作用,但现实中也常常出现杀鸡儆不了猴的情况。

鸡与猴的本质不同,二者在习性、品行、生活条件和生存环境等方面均有很大差异。你在那里杀鸡,猴却无法理解鸡所犯错误与自己有什么关联,因而难以产生畏惧感。看到鸡被宰杀,猴会认为自己与鸡不同,不可能遭遇同样的命运,于是毫无戒惧,我行我素。鸡本无辜或罪不至死,只因要给猴一个教训而被宰杀,既不公平,也不地道。猴犯错,就该让猴承担相应的后果,而不该让鸡来承受不该有的惩罚。因此,当问题出在猴身上时,直接杀猴才是最为明智的选择。对于猴来说,杀鸡的威慑力远远不如直接对其惩戒来得有效。

春秋时期,孙武被吴王阖闾任命为将,负责训练宫女。他把宫女分成两队,让吴王的两个宠姬担任队长。孙武向宫女们讲解了操练的动作要领后,开始击鼓发令,可宫女们嬉笑打闹,不闻令而动。孙武申明军法后再次击鼓发令,宫女们依然如故。孙武遂下令将两个队长斩首,以正军法。此举震惊了所有宫女,从此人人认真操练,不敢有丝毫懈怠。齐景公时,齐国受到晋国和燕国侵犯,齐景公任命田穰苴为将军,抗御外敌。田穰苴与齐景公的宠臣庄贾约定,次日正午在军营门口会合出发。庄贾向来骄横跋扈,不把约定当回事,迟迟未到。田穰苴按军法将庄贾斩首示众。将士们看到田穰苴执法如此严厉,个个惊骇不已。此后,军队纪律严明、士气振奋,最终在田穰苴率领下击退了晋燕两国的进攻。试想,假如孙武和田穰苴"杀鸡儆猴",随便杀几个普通民女或士兵试图以儆效尤,宫女和庄贾肯定会若无其事,杀再多的"鸡"也儆不了"猴"。

事实表明,当"猴"有罪时,直接"杀猴"更有儆戒作用,也更具警示意义。"杀猴儆猴",不仅体现了"绳不挠曲,法不阿贵"的公正原则,而且彰显了"问题出在哪里,就在哪里解决"的处事准则;不仅可以提高解决问题的效率,而且能够避免因处理不当而导致事态失控。由此可见,与其"杀鸡儆猴",不如"杀猴儆猴",谁犯错就直接处罚谁,不转移矛盾,不转嫁责任,一概实施精准处罚、定向整治,从而真正起到惩罚一个人、警示一大片的预期效果。

有些管理者之所以采取"杀鸡儆猴"的迂回策略,往往有着多方面的动机和考量。有的徇私枉法,对与自己交往甚密、感情较深的"猴"往往不愿直接下手,于是企望通过处理无关私谊的"鸡"来息事宁人;有的不敢担当,生怕惩罚"猴"会影响"猴头"声誉而招致打击报复,于是在处理时避重就轻、舍"鸡"保"猴";有的行事谨慎,担心惩罚"猴"会激化矛盾,引发难以预测的不良后果,于是用"杀鸡"的办法来旁敲侧击"猴";有的胸中无数,不清楚"猴"对直接受罚会有怎样的激烈反应,于是先拿"鸡"开刀,试探一下"猴"的反应再说……凡此种种,都与严格整纲肃纪格格不入,其危害不可小觑。

需要指出,直接"杀猴"并不意味着可以简单粗暴地处理问题,而应当充分考虑各种因素,确保处理方式的合理性和处理结果的合法性。同时,还要通过适当的程序和方式,让"猴"有机会为自己的行为解释、辩护和反思。尤其是,对那些尚未构成严重违法违纪的人和事,不宜动辄举刀大开"杀"戒,而应本着"惩前毖后,治病救人"的方针,给"猴"以改正错误的机会,并给其以适当的人文关怀。

其实,在纷繁复杂的现实面前,任何比喻都是蹩脚的。"杀鸡儆猴"也好,"杀猴儆猴"也罢,二者都是一种比喻,在处理具体问题时,切不可简单行事、死搬硬套,必须根据实际情况,把握问题要害,分清事物性质,然后依法依纪实施。只有这样,才能实现问题的妥善解决,维护良好的法纪秩序。

说事

早起的虫儿被鸟吃

◇陈鲁民

英国有一句谚语:早起的鸟儿有虫吃。意即一个人想获得成功就需要做更早的准备,并付出更多的努力。如果这句话成立,那就应该还有一句话在后边等着呢:早起的虫儿被鸟吃。这两句话相辅相成,缺一不可。虫若不早起,鸟儿就没虫吃,起再早也没用处;鸟儿若没虫吃,无利不早起,自然也不会起那么早。

古往今来,大千世界,虫吃树叶,鸟儿吃虫子,还有别的什么动物吃鸟儿,都是天经地义,物竞天择,弱肉强食,丛林法则,没啥好说的。各自能做的事情就是比进化速度与效率。树叶进化出了尖刺和毒素,以阻止虫子肆无忌惮地吞咬;虫子进化出了几可乱真的保护色,以迷惑鸟儿的眼睛;鸟儿也进化出了强劲的翅膀,飞得更高、更快,便于觅食与逃生。再联想起来,草原上狮子进化出锋利牙齿,保证一击致命;斑马进化出奔跑速度,让狮子追不上。蛇进化出了致命毒素,咬一口就会要命;獴进化出了解毒本事,成了毒蛇的天敌。凡此种种,正所谓"鹰击长空,鱼翔浅底,万类霜天竞自由"。

"早起的鸟儿有虫吃",这句话基本没什么争议,谁都承认天道酬勤的道理,都知道一分耕耘一分收获,花时间越多收益就越大。"早起的虫儿被鸟吃"这句话,则有多种见解,意味着如果一个人的行为过于突出或不合时宜,可能会带来不利的后果。它强调了在适当的时机和环境下行动的重要性,并暗示了过度勤奋或方法不对的努力可能不会带来预期的好结果,反而可能导致失败或受到伤害。还有一层意思是比喻那些不按常规行事的人往往会受到惩罚。这里的"早起"指的是不按照正常的时间作息,而"被鸟儿吃"则是指这种行为会带来不良后果。告诫人们要遵循自然规律和社会规范,不要做违背常理的事情。类似的说法还有"早叫的公鸡不能留""出头椽子先烂""枪打出头鸟"等。

我们的民族是非常推崇早起的,譬如"一早三光,一晚三慌""一日之计在于晨""闻鸡起舞""笨鸟先飞"等说法,一直都很流行,流传至今。但更重要的是人的角色与定位,你是当鸟儿还是当虫,是捕食者还是被捕食者。鸟儿有勤有懒,有灵有笨,但早起的鸟儿吃早起的虫,晚起的鸟儿吃晚起的虫;你是鸟儿早晚有虫吃,你是虫早晚被鸟儿吃,这就是残酷现实,这就是自然秩序。

如果我们不幸是只虫,那也要想方设法活下去,如何避开鸟儿的尖喙和利爪,就是重中之重。鸟儿要早起,我就晚出;鸟儿要在白天大开杀戒,我就在晚上出来觅食;鸟儿捕食快如闪电,我就躲在洞里,总之要避其锋锐,善于韬晦。千万不能硬碰硬,你早起我也早起,你狂飞我也起舞,那不是自己找死吗?

斗转星移,沧海桑田。鸟儿已有几亿年的历史,虫的历史还要更悠久一些。鸟儿吃虫,虫避鸟儿的游戏还会继续博弈下去。你可以做一只早起的鸟儿,吃得肚子发圆;但切不可做一只早起的虫,成为人家的早餐。

元末,群雄并起,天下逐鹿,明玉珍、张士诚、陈友谅等枭雄,各霸一方,打得不亦乐乎。谋士朱升献计朱元璋:"高筑墙,广积粮,缓称王。"意即你不要早出头,那会成为众矢之的,弄不好就成为早起的虫子进了鸟腹,而要等时机成熟后再果断出击。后来,果然是朱元璋应运而起,笑到最后,成了吃到特大"虫子"的鸟儿。

在这个星球上,不论是鸟儿是虫,是早起还是晚起,都要从实际出发,见机行事,避害趋利,才是生存之道,成功之术。人若依此处世,进可兼济天下,退可独善其身。

聊天

颛顼毁『天梯』

——文明探源新思之十四

◇汪金友

传说盘古开天地的时候,造了一架天梯,以便于天帝和地上的人沟通。地上的人,有了什么想法和委屈,可以到天上找天帝诉说。天帝也可以下到地上,巡视人间,调查研究,主持公道。

到颛顼当了王之后,发现自己的统治区内,有很多的神仙,不仅能够呼风唤雨,而且还经常打抱不平,鼓动百姓讨公道。有一些老百姓,也非常信奉这些仙人的话。颛顼觉得,这样下去,对自己的统治极其不利。于是他下令,把这座天梯给拆了。天地阻隔,沟通断绝。

依据现在的科学判断,天和地之间,不可能有什么"通天塔"或"通天梯"。但后世的人们,为什么会编出这样一个故事?追查一下,也是有原因的。

我之所以对颛顼印象深刻,是缘于一次偶遇颛顼城。几十年前,我从唐山到石家庄,进入任丘境内,见一路牌写着"鄭州",旁边还有一行字:"天下大庙数鄭州。"开始我还以为,这个字是繁体的"郑"(鄭)字。仔细看,不是一个模样,"鄭"读"m à o"。拐下路一看,所谓大庙,是扁鹊祠,确实很大,占地面积和北京故宫差不多。

这里的人还说,除了大庙,我们这里还有颛顼城,也叫"玉带城",据此只有三里,你可以去看看。看了之后才知道,此城的最大特点,是为圆形,直径1.5公里,看起来像一条圈起来的玉带。我很惊讶,距今3000多年的古城,依然保存。于是猜想,当年的颛顼,肯定在这里住过。除此之外,山东聊城东昌和河南安阳内黄县,还有颛顼墓和颛顼陵。

《山海经·海内经》说:"黄帝妻雷祖,生昌意。昌意降处若水,娶淖子曰阿女,生帝颛顼。"意思是说,黄帝的次妃雷祖,生下儿子昌意,并安排他到若水(今四川雅安)居住。昌意娶淖子族人中叫阿女的女子为妻,生下颛顼。这样算来,颛顼就是黄帝的孙子。

《史记·五帝本纪》也记载:"帝颛顼高阳者,黄帝之孙而昌意之子也。静渊以有谋,疏通而知事;养材以任地,载时以象天,依鬼神以制义,治气以教化,絜诚以祭祀。北至于幽陵,南至于交阯,西至于流沙,东至于蟠木。动静之物,大小之神,日月所照,莫不砥属。"

这里边,不仅说了颛顼的身世,而且还介绍了他的功绩。

颛顼长大以后,因为聪明好学,敢于担当,他的伯父少昊,便召他来到位于东夷的都城,协助自己工作。这期间,颛顼张弛有度,兢兢业业,很受少昊赏识,便封他于高阳地(今河南省杞县高阳镇),故号"高阳氏"。

少昊死后,大家推举颛顼接替王位,但祝融的儿子共工不服。二人大战一场,最后还是颛顼取得胜利,成为华夏民族的主要首领。

颛顼在位期间,确实干了几件大事。首先是制订了"颛顼历"。划分了一年四季。到了秦汉,仍在沿用这套历法。其次是扩展疆域。按《史记》上说,当时颛顼统领的地方极其广大。接着,又改革了婚姻制度,主张男婚女嫁,禁绝血缘联姻。同时,颛顼还鼓励人们开垦田地,禁绝民间占卜通神,维护正常的社会秩序。

然而,人们为什么会给他编造了一个毁掉天梯的故事呢?最大的可能,就是当时的百姓,缺少反映问题的渠道和机会。有苦说不出,有冤无处诉,所以就希望有一架上天告状的天梯,也希望有神仙从这个天梯上下来,伸张正义。

所谓天梯,实际就是一个上情下达和下情上达的通道。上边需要听到下边的声音,才能作出准确的判断和决策。下边需要把存在的问题反映上去,得到公平公正的处理。这样的通道,最怕的是"中梗阻"。有的当政者,为了掩盖自己的问题,就从中作梗。

历史上有些当政者,只想让人歌颂其功绩,而不允许指出其过失,更害怕下边的人向上反映各种各样的问题,就想方设法阻断反映问题的渠道。其实,这样做是极不明智的。因为防民之口甚于防川,问题总是要暴露的。即便上级一时不知道下边的问题,但是,百姓口口相传的是非曲直,也会成为传说,进入史书。就像颛顼一样,留下了"拆毁天梯"的印记,功绩却被冲淡了。

画里有话

买过才知它姓蜗

一

万唤复千呼,
求售后服务。
尔终不现身,
望尽天涯路。

二

售后保障力如牛,
放心购买别担忧。
买后方知牛姓蜗,
求它服务须等候。

三

售前你是上帝,
咋说你都有理。
售后嫌你啰唆,
怪你太急太急。

四

宣称负责售后,
确保购买无忧。
出现质量瑕疵,
服务却似蜗牛。

杨光洲/诗 王征/图

南腔北调

据新华社报道,日前,教育部等六部门联合印发《县域普通高中振兴行动计划》,明确要求纠正片面追求升学率倾向,严格规范县中办学行为,重点整治违规跨区域掐尖招生及抢挖县中优秀教师等问题。

短评:一些城市知名高中,为什么要付高昂的经济代价,冒违规被处罚的风险,千方百计地把优秀教师、尖子学生挖到自己学校?最根本的原因,还是应试教育的指挥棒使然。如果教育行政部门盲目要求高中追求升学率、重点上线率,那么,属下的高中就有可能为了完成任务、获得奖励而走掐尖的歪门邪道,而不注重素质教育,不把培养学生的全面发展当作要务。所以,要遏制城市知名高中与县域普通高中争抢优秀教师、尖子学生,破坏教育资源分配的均衡,教育行政部门对知名高中的考核就必须扭转"唯升学论"的倾向。指挥棒的方向正确了,学校工作重点才不致跑偏。

目前,为期两个月的"清朗·整治恶意挑动负面情绪问题"专项行动正在全国范围内开展。此次专项行动,将"喷系少年"组织煽动对立甚至"开盒"纳入整治范畴。"喷系少年"的特征之一就是煽动对立情绪,而"开盒"是其常见的报复手段,类似于过去的"人肉搜索",即通过非法方式获得并曝光他人隐私与信息,来宣泄情绪,并让对方受到伤害。

短评:网络不是法外飞地,岂容煽动破坏社会和谐稳定的对立情绪!公民的隐私与信息权,受法律保护,岂容随意披露、传播、侵害!清除网上对立负面情绪、打击"开盒"行为,当然要追究煽动者、"开盒"者的法律责任,更要顺藤摸瓜,揪出煽动对立的幕后组织者、"开盒"内容的贩卖者,做到斩草除根,除恶务尽。同时也应追究平台审核不力之责,使对立负面情绪、"开盒"不在同一平台死灰复燃。

近日,嘉禾县一小学老师反映教师不愿意当班主任的留言,出现在红网"问政湖南"栏目上。该网友称,班主任工作十分烦琐,写不完的表格,开不完的班主任会议,管不完的学生"大小事",严重影响日常生活。嘉禾县教育局表示,2021年起,已加大班主任的奖补力度,按人均每月不低于500元标准发放补助,此次也会向上级反映,最大力度争取相应待遇。

短评:教师反映了两个问题:一是当班主任要受形式主义、官僚主义压迫,苦不堪言。二是制度不完善,责任界线不明确,管不完的事,提心吊胆。而县教育局的回复是提高待遇,说到底,主要是多发钱。多发钱,能阻挡形式主义、官僚主义的侵扰吗?多发钱,能从制度上解决班主任事无巨细须面面俱到的心累吗?县教育局开出的药方,根本治不了教师不想当班主任之症。若要根治教师不愿当班主任之症,县教育局不妨从自身做起,检查一下,本系统有没有以形式主义、官僚主义加重班主任负担?有没有因自己在制度设置、审查中的粗枝大叶,使班主任责任被不合理地放大?作为教育主管部门,若只会用发钱调动教师积极性,不能不说是一种悲哀!

据央视报道,每天晚上8点,安徽太和县市民广场的灯光下有一个特殊的"地摊",没有二维码,不卖货,这个"地摊"只交换一种特殊商品——救命技能。吴磊和刘静夫妇无数次跪在垫子上,双手交叠在人体模型胸前示范按压。8年来,3万多人在这里学会心肺复苏,20多个生命因学员的及时施救而重获生机。

短评:一说起做公益,人们往往想到就是到社区义务劳动,或者捐钱捐物。其实,奉献出公众所需要的专业知识与技能,同样是做公益。吴磊和刘静夫妇所做的公益,把20多条鲜活的生命从死亡边缘拉了回来,功莫大焉!做公益,不一定拘泥于一种形式,不一定要成群结队制造浩大的声势,瞄准公众的需要,奉献自己的一技之长,同样能使公众受益,同样能够传递大爱的温暖。不要让你的知识悄悄贬值,把它奉献给公众,你不仅不会失去什么,反而会实现人生价值。

35岁的浙大硕士朱先生在2017年从烟草公司离职,回到浙江丽水农村隐居,通过写作和直播实现经济独立,累计收入超百万元。其日常生活以自由创作、直播和休闲为主,自称"以陶渊明为精神榜样"。此事日前引发热议。

短评:由于政策原因,在烟草公司工作,收入要好于不少单位。能有这份好工作,对于很多人来说,是求之不得的。然而,生活的意义仅在于钱吗?人当然不可能脱离经济与物质条件而生活,但是,挣钱的方式只有一种吗?人究竟是为了生活而挣钱,还是为了挣钱要屈从于一种固化了的、并不适合自己的生活方式?朱先生从烟草公司辞职,选择自己的生活方式自食其力,自得其乐,他对生活的理解可谓通透:他是钱的主人,而不是钱的奴隶。

广东顺德、江苏扬州、重庆荣昌区、湖北赤壁、浙江衢州、安徽黟县、河北保定……这个国庆中秋假期,越来越多地方的机关食堂开门迎客,吸引游客打卡体验。10月1日,顺德区机关食堂门口,市民游客排起了长队,场面十分火爆。2日的1500份简餐更是在上午11点就销售一空。

短评:不少地方在喊做大文旅,通行的做法是定政策,发文件,做部署,严考核。然而,作为上级机关,在对下级提要求的同时,自身是不是也该做点什么,发挥一下表率与引领作用呢?机关食堂在国庆中秋假期对公众开放,缓解旅游高峰时社会餐饮服务资源的不足,这不就是对文旅实实在在的支持吗?有些机关的资源利用率不高,与其闲置,在不影响工作的前提下对公众开放,既可提高利用率,又能服务社会大众,何乐不为呢?心中想着群众的需要,就能开发出更多更好的服务。