建投集团：以奋进之笔书写高质量发展答卷

在浙江的中部，有一座充满魅力的城市，那便是义乌。

隆冬时节，天朗气清，站在城市高处眺望义乌，一城繁华尽收眼底：义乌江穿城而过，江水清澈，两岸层林尽染，呈现出五彩斑斓的旖旎风光；这里高楼林立，车水马龙，客商云集，尽显现代都市的蓬勃活力；这里商圈繁荣，夜幕低垂，华灯初上时，城市的繁华在此刻被点亮；这里宜商宜居，居民楼整齐排列，楼栋间宽敞开阔，小区环境整洁清爽……

在这背后，都不乏建投人的潜心耕耘、探索、创新和奉献。2024年，建投集团在市委、市政府的坚强领导下，以部署实施九大攻坚行动为载体，深化改革、创新突破、争做标兵，全面推动各项工作迈上新台阶，取得新成效，为我市经济社会发展持续贡献力量。

秉持着勇猛精进、勇创一流的志气和锐气，建投集团实现连续3年集采贸易额超10亿元，连续3年年纳税额超3亿元，连续4年实现融资成本降低，连续5年有效投资额总量位列义乌市国资系统第一，连续5年实现集团利润总额超亿元。去年，建投集团还获得全国性大赛奖项2项、金华市级奖项6项、义乌市级9项。

立足实干实绩担当作为
夺取高质量成效助力发展大局

“争做稳定提质标兵，勇当再创辉煌先锋！”去年春节过后，建投集团召开的新春第一会，便向全体建投人发出向新向前、踔厉奋发的冲锋号。

一年来，建投集团上下聚焦会上提出的九大攻坚行动，迅速挂出“作战图”，明确“时间表”，确保工作有序有效推进，努力交出高质量发展的满意答卷。

全力抢拼经营实绩。坚持实干担当、拼抢发展，上下联动抓机遇、扬优势、破难题，整体发展势头持续向好。数据显示，全年共实现资产总额374.5亿元，营收总额78.95亿元，利润总额约2.63亿元，人均利润额约79.35万元。

全力攻坚重要指标。坚持全面落实、统筹兼顾，全年完成有效投资71.9亿元，完成率107.3%，同比增长7.4%，实现提早1个月完成年度目标；完成建安投资33.7亿元，同比增长14.6%；完成建筑业产值20.24亿元；此外，还获得有效投资、建筑业产值等重要经济指标攻坚竞赛红旗10面。

全力争取政策红利。坚持主动对接、积极争取上级资金。截至目前累计争取到专项债资金58.17亿元，其中去年共获批到账8.8亿元。累计争取中央、省补资金3.23亿元，其中去年获批到账中央预算内投资3463万元。

全力实现降本增效。坚持优化结构、压降成本，及时捕捉金融政策信息变化，持续开展多元化融资探索，定期梳理成本较高的存量融资产品，优化债务结构。

立足匠心营造主动有为
打造高品质楼盘保障民生福祉

这段时间，尽管天气寒冷，但建投人依旧火力全开，加速推动着各项目朝目标前进。近日，伴随着一声声有节奏的桩机轰鸣声，由绣诚管理公司负责建设的保联小学改扩建工程首根桩基顺利开钻，标志着该项目正式开工；由工务公司负责建设的后宅镇中东侧地块一项目也在近日顺利通过竣工验收……

一年来，建投铁军乘势奋蹄，提速项目谋划建设，不断提升品质之城“硬实力”。

项目建设推进扎实有序。坚持挂图作战、节点攻坚，全力推进27个在建项目建设，建筑面积约503万平方米。其中，有机更新项目8个、新社区集聚项目14个、房开项目2个、保租房项目1个、公建项目1个、水利项目1个，均按计划顺利推进。据统计，去年全年共新建项目4个，竣工10个，交付7个。

项目品质管控刚性有力。坚持品质立身、强势推进，新增25条项目质量安全预警预控要求，完成64项施工图设计标准、建筑装饰构造设计标准等技术规范优化，67次技术交底及87个部位样板评审。依托“三级管控”提升质量安全进度精细化管理，围绕在建项目开展督导检查757次，完成4894个质量问题、2518个安全隐患整改闭环。

项目交付谋划齐抓共进。坚持暖心交付、项目储备，出台有机更新、新社区集聚建设项目交付标准化流程管理办法，去年全年完成11个自建和外拓项目共12934套住宅交付。加强项目谋划和储备，摘牌方台区块有机更新项目，承建保联小学改扩建项目。

立足转型发展积极敢为
提升核心竞争力积蓄发展动能

落地开放建投集团城市品牌馆，实现产品“点单式”选购，逐步打造具备建投特色的自主开发住宅产品系；承接管理项目，助力项目价值创造；深化业务拓展，推动贸易集采扩面提量……

一年来，建投集团瞄准“城市建设综合服务商”这一目标，以敢想敢为、善作善成的智慧和勇气，走出了一条独具建投特色的转型发展路径，在城市上空唱响了一曲高质量经营的“好声音”。

房地产综合开发板块。在促进我市房地产市场平稳健康发展中，建投集团彰显国企担当，借势借力房产新政，谋划“一楼盘一政策”，加快秦塘府、胜利华府、莲塘华府等5个在售项目去化。其中，去年2月秦塘府商铺首开，实现100%去化；去年4月落地开放集团城市品牌馆，实现产品“点单式”选购，逐步打造具备建投特色的自主开发住宅产品系。

工程全过程咨询板块。作为建投集团首个全过程咨询项目，孝子祠和府项目在去年10月完成交付，为全过程咨询业务发展奠定良好基础。随后，该业务蓬勃发展，实现全年承接管理项目62个。其中，代建等工程项目5个，总投资超8.2亿元，造价结算项目56个，造价跟审项目1个。

供应链贸易交易板块。在深化业务拓展，推动贸易集采扩面提量上，建投集团也加力奋进。在内部推出空调装修包、精装修采购业务，涉及8个大类近200种商品，探索新的利润增长点。去年全年共完成签约额11.9亿元，营业额9.95亿元，同比增长8.2%。其中，项目外拓成效明显，共拓展外部项目25个，签约额6.8亿元，占总签约额的57%，同比增长92.7%。

资产性经营管理板块。为全面冲刺年度生产经营目标，建投集团全面加强资产经营管理，奋力提升经营质效。目前，集团在管资产超39万平方米、在管物业项目38个达616万平方米，服务业主约3.1万户。其中，自营物业全年新增项目11个，服务面积约150万平方米，同比增加207.4%，累计实现自管项目17个，服务面积约210万平方米。主动攻坚资产经营历史遗留问题，盘活地下车位、储藏间等存量资产，回笼资金超9380万元。同时，立足“建成即投用”目标，我市首个大型“保租房”社区建投·璞寓于去年12月实现试运营，正努力打造成为我市保租房建设运营标杆项目。

建筑业工程施工板块。去年，建投集团统筹自营+合资的“组合拳”，全面参与市场竞争，实现业绩突破，并获评2023年度义乌市建筑业“培育企业”。据统计，全年累计中标项目10个，同比增长400%，合同金额16.4亿元，同比增长148%，建筑施工板块业务呈现爆发式增长。

立足党建统领全员善为
锻造昂扬精气神引领阔步前行

一年来，建投集团以党建为统领，强化安全生产意识、深化廉政教育部署、优化干部人才梯队，推动党建工作与集团发展深度融合，以高质量党建赋能企业高质量发展，打响了“强党建、防风险、提效益”的量质齐升持续战。

坚持党建统领毫不动摇。党建抓实了就是生产力，抓细了就是凝聚力，抓强了就是战斗力。过去一年，建投集团高标准、高要求、高质量开展党纪学习教育，持续巩固、深化、拓展党纪学习教育成果，转化为推动集团高质量发展的行动力量。创新党建活动形式与内容，以“走—学—问—改—促”的形式打造“行走课堂”。持续丰富“1+4+N”党建阵地文化建设，打造党员红、军人绿、建匠蓝一体的建投志愿者服务联盟。

坚持安全稳定一秒不松。过去一年，建投集团始终坚持“两个至上”，持续保持高压态势，严格落实安全生产责任制，提升项目安全管理效能；强化质量管控，持续深化全优工程管理模式，塑造过硬的质量品牌。一方面，树牢风险意识、底线思维，统筹做好安全生产、无欠薪及信访维稳等工作，全力实现防风险、保安全、护稳定。另一方面，建立形成安全生产线上线下全流程、全方位督查模式，同时通过专项安全生产检查、季度质量安全总结、培训演练竞赛考核等方式抓安全促生产。

坚持学习赋能选贤举能。做好品质工程的关键因素还在于人才支撑，过去一年，建投集团通过学习培育，培养一批管理强、业务精、作风好的优秀团队。学习借鉴他山之石，分层分类培训学习，选贤举能充实队伍，善用考核评价体系，力求拓展思路、蓄力赋能、发挥效能。据统计，该集团全年开展建投学院培训210期，培训人员4300余人次；开展建投读书会，每周一“会”，让企业文化“软实力”筑起发展“硬支撑”。

坚持严管厚爱风清气正。过去一年，建投集团通过不断创新廉洁文化宣教形式，把廉洁教育贯穿日常、融入经常，广泛开展廉洁文化建设活动，培育廉洁价值理念，教育引导党员干部把尊廉守廉作为行动自觉。通过开展内部巡查、项目大体检、专项和日常检查等，助推作风效能加力突破。持续擦亮“勤廉建投”文化品牌，推进4家下属企业分别参加金华市清廉建设成绩突出单位、金华市标准型清廉国企参评工作。

历史写下辉煌过往，时间掀开崭新一页。2025年，建投集团将一以贯之紧扣市委、市政府关于国资国企建设发展工作要求，坚持稳的总基调，持续推进“五位一体”发展战略落地见效，增强核心功能，提高核心竞争力，全面讲好“一栋楼的故事”，推动各项工作开启新篇章，为我市经济社会发展大局“添新力”。

全媒体记者 龚盈盈