

# 城投集团：为城市高质量发展添砖加瓦

义乌，一座建在市场上的城市，40年兴商建市促进城市发展。城投集团，无疑是这场巨变中的重要建设者之一。城投集团坚持党建引领、改革驱动、数字赋能，践行建设和经营两条腿走路的发展思路，弘扬快马加鞭、真抓实干的工作作风，勇当城市建设主力军，争当改革转型排头兵，高质量服务城市发展大局。

自2014年成立以来，城投集团积极履行城市建设主力军和城市智慧运营商的职责，业务涵盖市政园林和科教文卫等基础设施项目建设、公共资源经营管理、市政园林养护、养老服务、景区运营、建材贸易、能源保供、城市片区开发等。

八年砥砺奋进、八年匠心雕琢。城投集团倾力投身城市发展大局，强建设、稳经营、促民生，先后实施基础项目820余个，完成有效投资343亿元，有力助推地方社会经济繁荣发展，让义乌的“诗和远方”更具魅力和活力。

在城市发展步伐不断加快的大背景下，去年城投集团多措并举齐发力，坚持速度和品质并举，推动项目又好又快建设，系统实施项目226个，建成项目70余个，打造了一个个匠心力作，承建项目共获各类奖项88项，其中省级11项、金华市级18项、义乌市级59项，所获奖项占比义乌市全市60%以上。这份耀眼的成绩单背后，蕴藏着城投人哪些“奋斗密码”？

## 重实践敢创新 多维度提升项目品质

无规矩不成方圆。城投集团坚持做好事前规划引导，将标准化理念融入原材料采购检测、模具选用、工序质量标准、施工标准等环节，做到一切讲标准、一切高标准，推动项目建设品质整体提升。

城投集团有超50%的在建工程为学校项目，由于使用群体的特殊性，交付后易出现细节问题。为在源头防范易发频发问题，集团先后编制修订一系列工作指引，成功收录各类控制细节300余条。

前期设计阶段是抓好源头管控的关键。集团提前介入，组织设计、业主、专家等相关技术人员参与评审会议，整合各方意见建议，将困难与问题在前期设计阶段予以考虑解决，累计优化各类细节100余处，有力保证了设计成果质量。

城投集团不断自我革新，升级工作标准。坚持“引进来”和“走出去”相结合，对标先进优秀，不断自我革新，从而保持标准化建设的生命力。

推行样板先行，减少事后整改。在大面积建设之前，集团对样板进行评审和验收，及时发现并完善设计构造、选材、施工工艺等方面的不合理之处，实现项目建设提质降耗。在选材管控方面，推行选材样板试点，要求设计单位按照项目设计意图提供选材样板并放置在工地以供参考使用。“把好招选关、进场关、巡检关，让建设标准管得住。”城投集团相关负责人说。

## 重专业讲公平 先行先试探索改革经验



在施工管控方面，针对装修、铺装等关键的大体量工程，集团建立统一标杆，及时分析总结施工要点，完善设计对施工阶段的指导，强化设计样板和施工样板协同管控，开展通病源头防范治理，力求施工与设计的完美融合，让样板成为施工交底的一个实体体现；在事后管控环节，会同使用单位、设计单位、监理单位、施工单位，对样板间实施情况进行观摩，在装修效果、工艺流程、材料选型方面开展深入讨论，及时解决问题与争议点，避免事后整改带来的损失。

引入专业力量，严格现场督考。早在2019年，集团就尝试引入第三方评估机构，旨在借助专业力量，提高现场管控能力。2020年，会同参建单位进行充分的市场调研，经过公开招标后，确定由深圳瑞捷提供第三方评估服务。在专业评估结果的深度应用下，集团的项目建设品质明显提升，成果丰硕。

集团提倡有意义的争论。施工单位对于评估扣分项可提出异议，由评估人员指出扣分的原因以及相对应的优秀做法，通过有理有据的争论，矫正落后或错误的做法，帮助施工单位在后续建设中实现品质提升。

义乌是全省首个实行评定分离改革的试点城市，城投集团先行先试，建立参建单位履约考评机制并不断深化考评体系。如将第三方评估得分与项目评分各取50%，形成最终的ABCD四档得分，在招投标时，评级更优的A档、B档企业更容易获得入选机会，通过公平、公正、专业的评估检查手段，促使施工单位形成“质量自觉”。该做法在全市范围内被普遍认可并广受同行单位学习，对于促进建筑行业发展具有重要意义。

## 强规划稳目标 多举措提升建设效能

在疫情防控形势严峻复杂的情况下，对项目参建各方之间协调配合及现场作业进度造成较大挑战。为确保疫情防控不掉线，项目建设不掉速，城投集团实施了一系列举措提升建设效能并取得显著成效。

在保证安全和质量的前提下，集团增加生产要素投入，加班加点赶进度，强化施工现场人员、材料、设备的管理，所有关卡成立专班，为各项建设工作开辟绿色通道，严格落实核酸检测及信息核查全覆盖，通过全流程闭环管理，严防疫情输入和扩散，为保质保量完成建设目标提供保障。

集团还开发了义乌首个智慧项目管理平台——“易建办”系统，将参建各方纳入管理，实现项目建设全生命周期线上审批，通过“一键办、数据跑”等功能，有效提升工作效率。据统计，该智慧项目平台目前已纳入参建单位711家，实现80余项审批内容一网通办，申报时间平均减少60%以上，为项目建设开启加速引擎。

“以前来申请支付审批，流程长，涉及人员多，等待时间久。现在上平台系统，不仅可以在手机上申请在线审批，还可以看流转进度。”义乌一施工单位负责人表示，“易建办”系统启用后，两三天就可审批成功，一次也不用跑，非常方便。

城投集团还邀请相关行业技术人员开展产品知识培训，规避采购环节容易产生的误区；每季度召开建筑工程第三方质量评估结果总结会，针对安全质量得分趋势、现场存在问题、解决建议、优秀做法等进行多维度解析；举办在建项目无欠薪实名制管理培训会，解决劳务人员信息掌握不及时、不完整等问题，为减少劳务纠纷、防治恶意讨薪等方面提供有力保障。

创新发展勇求索，担当作为立潮头。城投集团将以党的二十大精神为指引，紧紧围绕市委“138”发展战略部署，怀揣“城市因城投而变美，城投因城市而变强”的美好愿景，当好城市高质量发展奋斗者，绘就义乌美好生活新画卷。

全媒体记者 张云飞

