



建投集团:转型发展争当模范生

围绕五大核心板块 以战时状态“抢、拼、创”



今年是全面建成小康社会关键之年,也是建投集团转型改革开拓之年,面对疫情防控宏观环境,在市委市府的正确领导下,全年以战时状态“抢、拼、创”,围绕“房地产综合开发、工程全过程咨询、建设工程施工、供应链贸易、资产运营(物业管理)”五大核心板块大力推进各项工作,保持高质量发展态势,超额完成有效投资,争当“重要窗口”模范生展现建投担当。



有效投资全年红

2020年,建投集团共承担28个项目的建设任务,总建筑面积约为358万平方米,市政府下达有效投资任务50亿元,累计完成有效投资52亿元,完成率104%,成为全市重大项目攻坚竞赛“全满贯”单位。

集聚建设稳步推进。江东毛店等第二批6个新社区集聚项目,总建筑面积约为174万平方米,共计8097套安置房全面完成结顶;积极推进后宅镇中北侧3#地块等3个第三批新社区集聚项目;代建管理的福田江村地块等3个项目全面进入装饰装修阶段。

有机更新项目逐个落地。总建筑面积约126万平方米,共5223套回迁房的首批有机更新新卿悦府东区、香悦府、向阳府等5个项目顺利竣工交付。全速推进绣川府、文华府等6个续建项目,其中望江府、卿悦府西区计划2021年上半年竣工;有序启动稠州府、翰林苑、绣湖小学岭头校区等3个新建项目。

业务转型促发展

今年以来,建投集团坚持国有资产保值增值率不降低,重点抓好提质增效,2020年通过拓展业务量、合理控制成本等方式开源节流,营业收入提高了37.8%,实现稳步增长。

同时,围绕市场化转型改革目标要求,重点提高业务升级,2020年房地产业务合作开发总额达到27.2亿元,开发面积54.81万平方米;有机更新和集聚建设总面积增加70.59万平方米。

根据自身的发展需要,重点调整组织架构。开展“瘦身健体”行动,让集团总部职能做“减法”,放授二级企业经营管理权,下属公司经营业务上做“加法”,探索工程全过程咨询,试水供应链贸易,与社会资本合作与联动,组建品牌项目和物业,全面丰富该集团经营业务。



主动创新谋发展

今年以来,建投集团以工作机制创新、关键领域创新为载体,争当“重要窗口”模范生。

试点推行推-评-定招投标及定性评审法招投标模式。该模式节约了大量开标、评标的时间,并有效防止投标人之间串标、围标、挂靠现象,防止恶意低价竞争。目前该招标模式已经向全市推广,其招投标机制创新做法已申报金华市2020年改革创新十大案例。

构建“4321”品质管控体系。样板先行、管控到班组、PDCA、强势推进4步工作法形成“管理组合拳”,集团-下属企业-项目组三级管控体系促进工程品质不断提升,通过能力和品质两个方面的提升,实现高品质楼盘营造的总目标。

创新监督体系、创新“借智”工程,这两大关键领域创新,让建投精智管理成为可能。建投集团创新监督体系,把监督与日常工作紧密结合,在重点工作推进、重点事项督

办、重点环节监督等方面主动介入,以督促实,以“守门员”的角色定位,助推主业健康持续发展。本着“借智借脑”的理念,聘请了8名专业技术顾问和工艺工法顾问,实现人才为我所用的目的。顾问团队定期向集团管理人员分享专业知识,全年已累计分享14次,1200多人次受益。



改革转型见成效

今年,建投集团锚定改革目标,确定房地产开发、工程全过程咨询、供应链贸易、资产经营(物业管理)、工程施工“五位一体”发展战略,各项业务积极向市场化转型发展,为集团全面成为具有竞争力的经营企业打好坚实基础。

房产开发成效显著。自主+合作开发持续发力,文昌学府12月底完成竣工交付;合作开发借智借势,陆续与金茂、金地、绿城共赢打造福田金茂府、翠湖湾、晓风印月,项目货值现累计突破50亿元;积极探索有机更新+集聚+开发模式,稳健试点秦塘地块,为新形势下房产开发实现“社会效益、经济效益双丰收”。

全过程咨询雏形初现。成立了绣禾工程管理公司,锁定了工程监理和工程咨询“双甲”资质,按照“一年起步、两年打基础、三年树品牌”的发展思路,稳步推进。

贸易板块破冰起航。搭建建筑产业链集采平台,“试水”供应链采购贸易,成立义乌市鼎富贸易有限公司,实体化运作4个多月来,在建

材贸易板块实现销售额破亿元,力争在2021年跨上十亿级平台。

资产管理稳扎稳打。积极推进问题楼盘处置,引进“苏杭情”连锁超市,打造后宅商业中心,为后宅街道新增就业岗位300余个,引领义乌城北商业升级;加快推进鼎富广场招商运营,引入浙大医学研究院、微动天下等优质资源,实现互利共赢。



全媒体记者 张云飞 文/摄