

织网,打赢“立体战”

自疫情防控工作开展以来,稠江街道按照我市“硬在单元、赢在单元、点面结合、条块互动”的总体要求,深化“巷战”作战标准化工作部署,共建立一级塔群17个、二级塔群473个、三级塔群3067个,各级作战人员共2万余名,这其中,有党员干部、有企业家、有外来建设者,涵盖了各行各业。通过织密“巷战”网络,形成政策指令上传下达、工作动态反馈及时的立体化交互式作战体系,能够有效形成工作闭环,助力“三服务”工作,为打赢疫情防控的人民战争、总体战、阻击战奠定基础。

“我是外省市回义乌务工的,听说政府有返义补贴,要怎么申请?”“您好,我们企业想要包车接员工回义,可以申领补助吗?”“我是企业负责人,我们公司要申请复工需要什么流程?”……不少市民拨打稠江街道24小时值班热线,询问关于企业复工复产、政策补助等问题。为此,稠江街道特成立“三服务”企业复工复产服务中心,同时利用“巷战”模式,宣传推广惠企政策,不断延伸金融“三服务”触角,做实驻企服务员“五大员”职责,深化“千干助千企”服务,为企业排忧解难。据悉,稠江街道“三服务”企业复工复产服务中心已为500多家企业,1700余名员工办理了返义补贴申领,让外来建设者来得舒心,干得安心。

云驿小镇坐落于稠江街道,占地3.49平方公里,目前有宗地企业16宗,承租企业575家,全国排名前十的快递物流企业均已入驻。去年“双11”当天,云驿小镇出单量3800万单,占全国1/15。今年疫情期间,云驿小镇率先复工复产,助推义乌快递业务量继续稳步增长。此外,在日常管理方

面,稠江街道联合云驿小镇派出所、稠江大队加强巡查,摸清流动摊点聚集地点、时段,组建整治小组;同时,成立党员志愿者“突击队”,共同参与维护云驿小镇交通、安保秩序。

近期,市委号召全市围绕抢建建设“重要窗口”的“模范生”要求,以“战时”状态和举措,抓实二季度和全年经济发展工作。稠江街道又迅速贯彻市委要求,树立“窗口意识”,动员街道上下认清形势,主动作为,充分调动各方积极性,召开座谈会、深入走访等举措多管齐下,带动企业转型升级,进一步拉动实体经济,压实主体责任,大干快干。

“我们紧盯全年目标任务,以‘战时’状态抓经济,用‘等不起’的紧迫感、‘慢不得’的危机感、‘坐不住’的责任感开足马力,持续保持重点项目建设的加速度,推动街道经济高质量发展。”街道经办相关负责人介绍。在街道的号召下,各部门、社区(村居)闻令而动、精准发力,一项项促经济发展行动正在进行、一个个项目加速推进,一家家企业开足马力,防疫情、稳增长“双线战役”拉开大幕。



顺丰速运向稠江街道赠送锦旗。



按下复工“快捷键”,巴士助力企业防疫复工。

绘图,打赢“目标战”

稠江街道的前身主要由杨村、江湾、官塘三部分区域组成,2000年3月成立了稠江镇,是义乌经济开发区建设的前沿。通过十余年的开发建设,产业新高地已然形成,稠江作为曾经的主城边缘地带,现已成为义乌商业最繁荣的区域之一。如今稠江街道辖区内既有城市,也有农村,企业、经济综合体繁多,业态较为复杂。疫情当下,稠江街道借力“党建+单元”作战方式,制定一系列重点问题交办,打赢“目标战”。

走进街道办公大楼,首先看到的就是一张张目标作战图。街道自防疫以来,分别组织了科室工作思路汇报会、专题“头脑风暴会”、村级组织负责人座谈会、企业业主座谈会等,通过一系列的会议来理思路,明目标,找准关键问题,有的放矢,打赢“目标战”。

喻宅村拆除现场机器轰鸣,人头攒动,人工、机械齐头并进,随着工程车辆的往来,一栋栋老旧房屋逐渐消失眼前;伴随着“轰隆隆”的机械轰鸣声,下何宅村有机更新工作进入房屋拆除阶段;梨头山村启动有机更新签约工作,村民陆续前来签约,不大的办公室里,暖流滚滚,笑声阵阵,微笑洋溢在每一个人脸上;连日来,征迁工作组在下何宅村走实地、访住户、唠家常,为征迁户算好“明白账”,5月8日当天何宅村整村拆项目签约率超99%……这一幕幕正是稠江街道官塘工作片区发挥单元作战优势,入户走访、开展签约、房屋腾空、房屋拆

除等各项任务齐头并进,以加速度打好农村有机更新“目标战”。

“把因疫情失去的时间抢回来,我们充分发挥‘党建+单元’模式,采用‘一个项目,一个班子,一个工作组,一抓到底’一线工作法,向着早一天启动、早一天拆除、早一天建设的目标全力冲刺。”官塘区域共建委副书记楼之波告诉记者,为了抢回被疫情耽误的时间,早日圆村民们的新房梦,在一线工作法的指导下,变“串联式”为“并联式”,开启多线程开花模式,一边上门做好签约工作,一边帮助农户加快房屋腾空,对已腾空房屋立即实施拆除,各项目不断迎来新进展。

“五水共治一季度要争取红旗”“垃圾分类黎明社区要做出全市的亮点”“兴业社区要在社会化治理上作智慧型探索”“杨二居这个历史遗留问题要本年内解决”……除了农村有机更新,一个个明确的工作目标,一条条清晰的工作思路,呈现在他们面前。据了解,现在许多目标已经初步实现,五水共治工作由往年的后进蜕变为季度的红旗单位;黎明社区将新时代文明实践与垃圾分类有机结合,打造出了风格靓丽、群众夸奖的“网红点位”,助推美丽城镇建设;兴业社区的智慧化管理系统也初见成效;杨村社区的十年旧改遗留房,房主于5月13日签订协议并交付拆除……一系列的好消息接踵而来,“目标战”的成果也初步显现。



下何宅村有机更新进入新阶段。



喻宅村拆除现场繁忙有序。

稠江街道2020年文明城市创建作战图



稠江街道2020年创建作战图。

点将,打赢“破袭战”

过去一年,稠江街道以拆、改、治为核心,干部群众奋发进取,奋勇争先,奋力拼搏,各项工作取得了新进展。新的一年再出发,大家同心协力干事业,砥砺奋进谱新篇,为建设“产业稠江、品质新城”而努力奋斗。

“预计一个月内完成喻宅村的拆除工作”,街道官塘区域共建委副书记楼之波介绍。受疫情影响,原本春节后要完成的拆除工作延后了两个月,个别村民滋生了“等一等,拖一拖”的思想,街道经过认真研判,点将成立工作组,将年前98%的签约圆满提高到100%,点的是担当与责任,比的是能力与速度,为平台单位的发展拆出了空间。4月17日,稠江街道、义乌经济技术开发区、鑫鸿拉链三方在街道三楼会议室,顺利完成收购与搬迁签约仪式。街道党工委、办事处专门点将常务副主任徐加春负责此事,经过多轮磋商和谈判,解决了江湾老工业区最后一个难点问题,打赢了一场漂亮的“破袭战”。

“办法总比困难多。”街道负责人介绍

说,“发展不可能不遇到困难,但总有人来解决这些难题,在攻坚破难问题上,我们始终秉承‘担当与合适’这个理念,用对的人,做对的事情。去年我们完成了8个村的整村拆除,打赢‘破袭战’,我们稠江是有经验,也是有信心的。”

在重点工作的推进上、疑难问题的解决上,各社区(村居)结合“党建+单元”三级作战体系,由书记担任指挥长,通过单元作战微信群不断开展工作引导,各三级作战单元在指挥长的带领下,迅速发挥单元作战优势,做工作、做动员、解难题。

“经此一‘疫’,大家变得更加团结了,人心更齐了。党员带头,群众参与,隔阂、矛盾抛诸脑后,冰释前嫌,空前团结,让群众对党委工作表现出了前所未有的支持。”街道相关负责人介绍,正是这种由“单打独斗”到“单元作战”的转变,各项工作不但没有因为疫情而“停摆”,反而因“党建+单元”体系作战实现了思想统一、行动一致,开启了重点难点问题解决的“加速度”。

吹号,打赢“围歼战”

稠江街道地处义乌市西南,行政区域面积38平方公里,下辖江湾、官塘2个共建委,锦都、凤凰、兴业、松门里、昌德、高新、永祥、杨村、黎明、香溪、富港11个社区,24个行政村,户籍人口5.1万人,流动人口15万人。大家瞩目的乡村到城市、城市到新区的巨大蜕变,基层社会治理和文明创建问题也随之而来。

“请各作战单元上报僵尸车排查情况”,指令发出后,一场围绕僵尸车围歼的战役在稠江范围内打响。不出半天的工夫,街道各作战单元已完成43辆僵尸车的排查上报。据了解,街道在僵尸车排查等文明城市创建工作中,对存在问题的作战单元一贯采取“点名道姓、点到不止”的办法,问题不整改不放过,整改不到位不放过,整改不反复不放过,进一步提高了“围歼战”的精细化程度和战斗效率。

“老板,你们的隔油池在哪里,请带我们去看看。”虽然隔油池的使用是正常的,不过洗菜的污水直接排在地上,这个是不符合规定的。”稠江街道组织各职能平台,联合人大代表组成督察突击队,成立工作专班,对照“污水零直排”的相关要求,对“六小”服务行业进行抽查“问诊”,多方发力,“围歼”成效显著。

单元作战的方式也逐渐激发了各个最小单元的斗志,大家从“要我干”转为“我要干”,人人成为基层工作的主角,整个环境也悄悄发生了变化:道路整洁卫生、河道清澈见底、门前屋后干净……这场文明创建“巷战”中,许多市民积极加入创建行动,改进问题的同时更是主动发现问题,在参与中认识和感受文明,在潜移默化中得到教育和提高,提升城市文明形象和市民文明素质,共享文明创建成果,打造平安和谐的活力稠江。

“截至目前,社区共登记湖北籍返义居

民173人……”义乌外来人员较多,兴业社区也不例外。截至去年底,该社区有常住人口1.8万,其中本地户籍人口有1000多人,其余均为外来人口。疫情对基层治理而言是一次大考,疫情期间,工作人员既要排查人员、设卡检查、保障居家隔离人员生活,又要填报表格、处理各类工作,忙得不可开交。尽管如此,仍然存在管不清、管不到位的情况,为此投入了大量的人力、时间成本用于重复工作中。

疫情背景下,兴业社区充分运用物联网、云计算、大数据的先进理念、技术和资源,不断推进“智慧社区”建设,通过“可视化+信息化+智能化”模式,探索打造了“党建+单元”社会治理平台,实现对辖区流动人口的人、房、事”一体化管理,打赢了基层社会治理“围歼战”。

据街道相关领导介绍,基层的许多基础工作都需要采取“围歼战”的办法,比如文明城市创建、安全生产检查、出租房检查等等,像防疫中的“以房管人”房间销号制等办法,采取的就是最简单也是最有效的“围歼战”。在“84.5号”文件的落实初期,由于面对对象比较多,他们也是采取的此类战术,像现在街道正在进村入户的梨头山村、下何宅村等。“围歼战”的最根本特点就是要全面布置,工作接地气,做得实才能收到最好的战斗效果。

经济航船要行稳致远,社会画卷要和諧秀美,好环境、优服务既是“稳定器”,更是“推进器”。在疫情防控与经济发展的大考中,稠江街道利用“巷战”作战模式,以赶考的心态、战斗的状态、奋斗的姿态,谋定后动,行且坚毅,坚决做到两手都要硬、两战都要赢,跑出“稠江速度”,彰显“稠江担当”。厚积薄发的多方力量,正凝聚成动人心弦的奋进曲!



兴业社区搭建“党建+单元”社会治理智慧平台。



黎明社区首创垃圾分类“黎明小屋”模式。



抢时间 抢动力 抢发展

稠江街道「巷战」多种战法全面开花

企业生产车间一片热火朝天景象,紧锣密鼓铺开农村有机更新工作、在建工地项目加快工程进度、文明创建如火如荼开展……一幅幅“不负春光不负卿”的大干快干图、一曲曲以战时状态和举措抓经济的和谐曲,正在稠江大地上加速绘就和唱响。

今年以来,稠江街道以“巷战”为抓手,激励干部担当作为、砥砺奋进,鼓励干部跑起来工作,跳起来摘桃子,抢起来抓项目,多种战法被运用到工作中,奋力夺取疫情防控和经济社会发展“双胜利”,全力夺取“半年红”“全年红”。